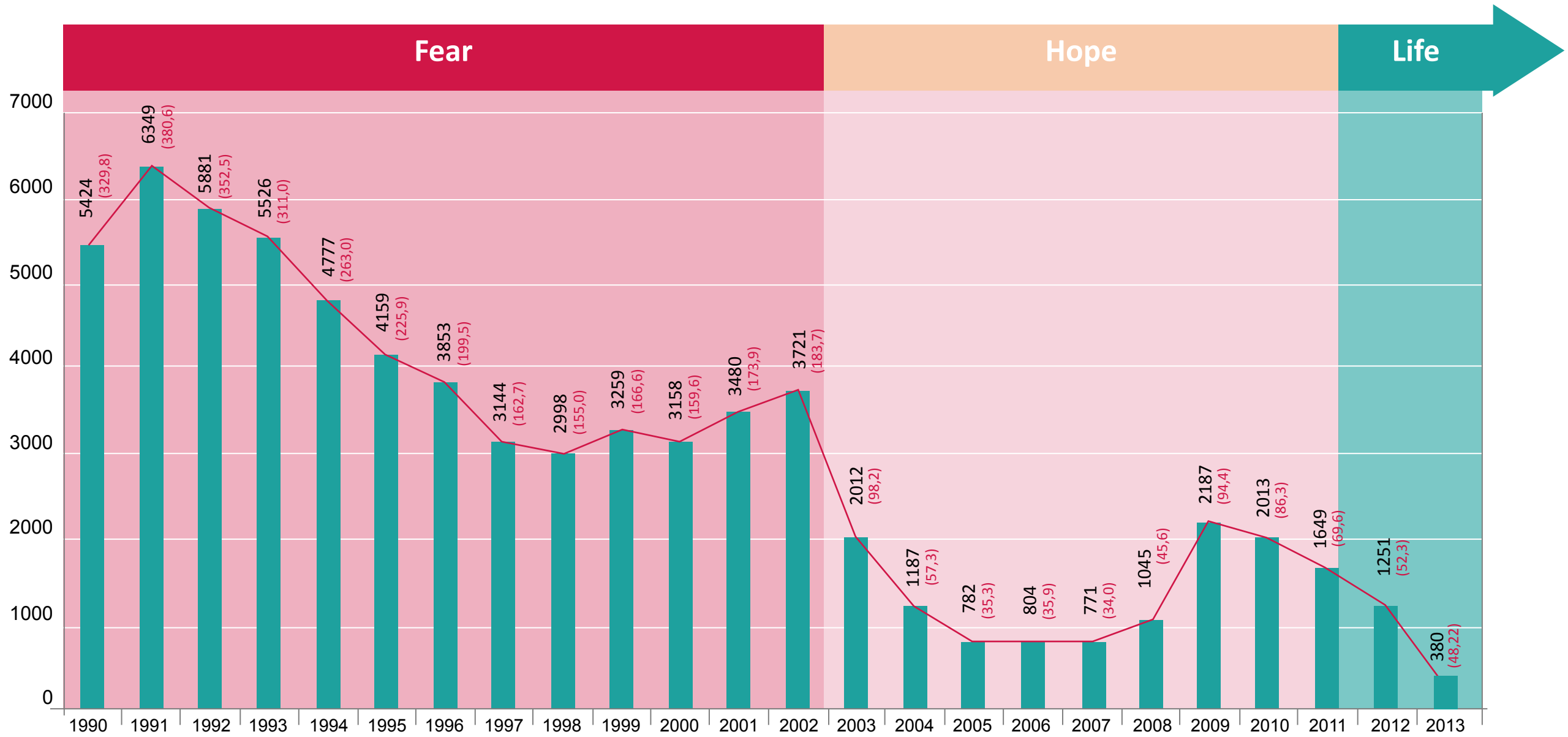


El caso Medellín



Juan Pablo Ortega I.
ortega@tig.com.co
X @juanp_ortega



A nighttime photograph of the Massachusetts Institute of Technology (MIT) building. The central dome is illuminated with a blue light, and the classical portico with its columns is lit from within, casting a warm glow. The sky is dark, and some trees are visible on the sides.

Para ellos el mundo es un pueblo

y para nosotros este pueblo es el mundo!!!

1

Educación



2

Emprendimiento



3

Innovación





rutaⁿ
MEDELLÍN
CENTRO DE INNOVACIÓN Y NEGOCIOS

Medellín será la
capital de la
innovación de
América Latina en
2021



Negocios emergentes

Energía

- ✓ Redes inteligentes "Smart Grid"
- ✓ Eficiencia energética
- ✓ Exportación de servicios de ingeniería

Salud

- ✓ E-health
- ✓ Internacionalización de servicios en salud

TIC

- ✓ Cadena productiva de energía: "Smart Grid"
- ✓ Cadena productiva de salud: "E-Health"
- ✓ Industria de animación, videojuegos, contenidos y aplicaciones.











COLOMBIA

- BANCOLOMBIA CDT
- CHOUCAIR TESTING
- VIDARIUM
- EDUCATIC S.A.S
- FUNDACIÓN BUENA NOTA
- I3D
- MATH DECISION S.A.S
- MEDELLINSMART
- SENSETA
- SIMÉTRICA LAB S.A.S
- TAPPSI
- TECNOVA
- TRONEX
- DELFFOS
- IPSUM
- VITALBOX
- PAYCO
- L.A.P
- PLASTIC ENERGY
- CLARKE MODET
- CATI n
- ANFI
- FAMILIA
- OIGAME CONSULTORES EMPRESARIALES
- MATH DECISION
- GRUPO INVERTRONICA
- CRHAAK HEALTHY SNACKS
- FOURIER
- IMAGINAMOS
- GREEMSY
- GRAN PACTO
- PRIMESTONE
- VIRTUALWARE
- INVERSIONES PAGOMIO

- USA**
- CLINOXIG
- EVENTBEE / QTAG
- TECHNOLOGIES
- HP
- INSTIGLIO
- MONSTER TRUCK
- NINJA
- NODESOURCE
- PORDUE
- UNIVERSITY
- TEAM
- INTERNATIONAL
- WATERLOO
- YUXI PACIFIC
- VELOCITY
- PARTNERS
- SPROUDLOUD
- DFTECH
- HUGE
- RAINBOW TREE
- WORLD TECH
- MAKERS
- IBM

MÉXICO

- GREEN SERVICES AND SOLUTIONS

CHILE

- PROTEMA
- CNA
- COWORK
- LATAM

ARGENTIN

- PROTEMA
- GLOBANT

BELGIU

- MATERIALIS

IRELAND

- PITCHBULL

SPAIN

- 4 INNOVATION
- LATINOAMÉRICA
- ATENEA MOBILE
- EPTISA TI COLOMBIA
- ISOCO
- CLUSTER DEVELOPMENT
- OSTEOPHOENIX
- TAIRO
- TENZING – URBEGI
- ENDEAVOR
- NEWSHORE
- TECNALIA

BRAZIL

- ALGAR TECHNOLOGY
- K CHOICE TECHNOLOGIES
- HOLDINGS

URUGUA

- Y
- NJAMBRE

FRANC

- ADECCO

RUSSI

- SIOM

ISRAE

- PENZA

UNITED NATIONS

SWITZERLAN

- D
- OPM PRIME
- HOLCIM
- ADECCO

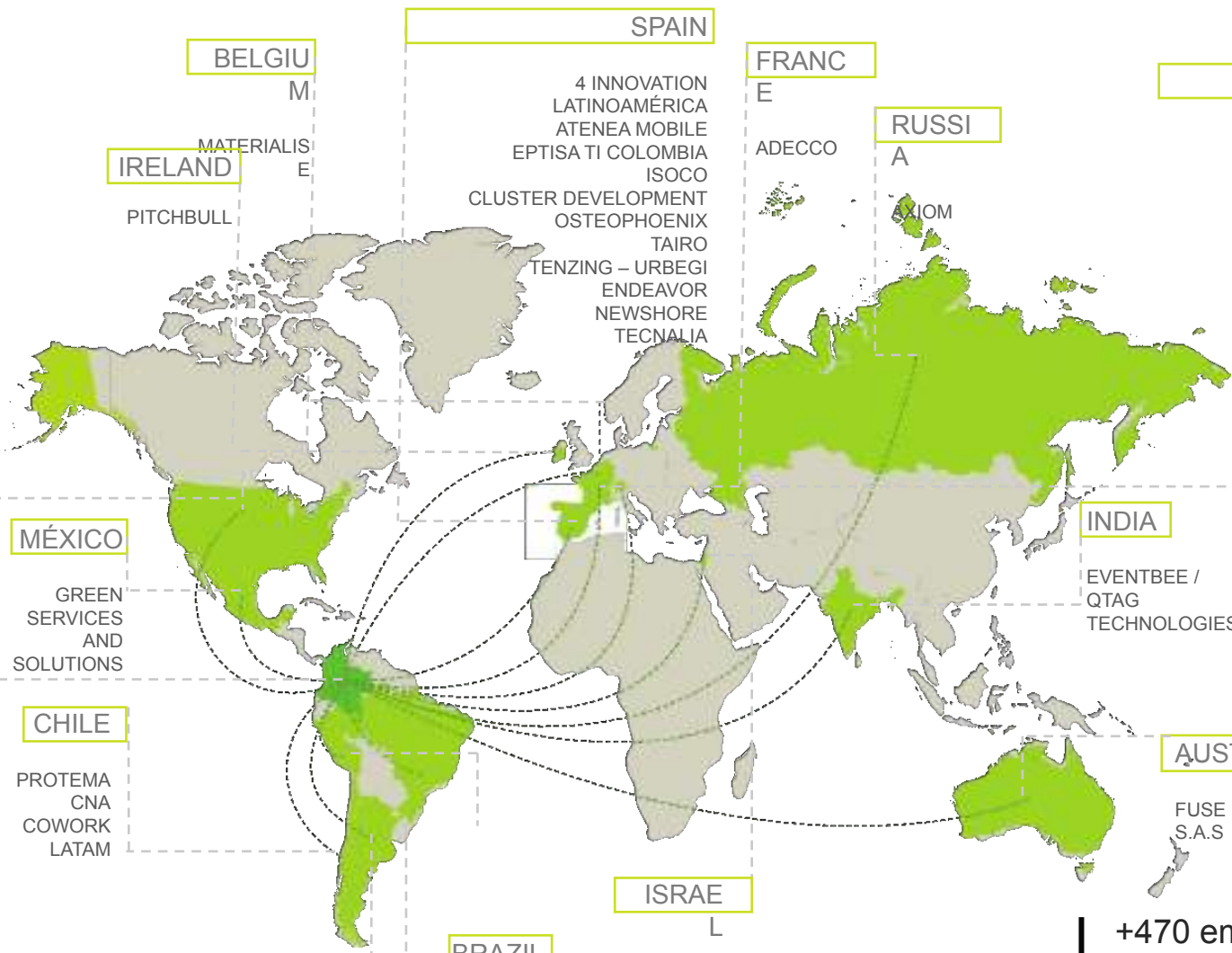
INDIA

- EVENTBEE / QTAG
- TECHNOLOGIES

AUSTRALIA

- FUSE MOBILE
- S.A.S

+470 empresas
+35 países
+22.500 empleos sofisticados



Un logro que construimos **tod@s**
y un compromiso de **tod@s** con nuestro futuro

CITY
OF THE
YEAR

Medellín

*la ciudad más innovadora
del mundo*



XAVIER MARCET
ESQUIVAR
LA MEDIOCRIDAD

Notas sobre *management*:
complejidad, estrategia e innovación

Gestión de la innovación

1. La innovación funciona sin inversión pública en los ecosistemas de innovación más eficientes. Falso. En Silicon Valley, en Massachusetts o en Medellín las ayudas públicas son muy importantes. La inversión pública es básica para superar aquellas fallas de mercado que fuerzan a asumir a las empresas niveles de riesgo que pondrían en peligro su equilibrio corporativo. Por el contrario, muchas ayudas públicas sin una orientación real de las empresas a la innovación derivan en un uso ineficiente de los recursos

The Entrepreneurial Region



... and the Story of Medellín's
Economic Transformation

Arnault Morisson



GRAN
PACTO
MEDELLÍN INNOVATION™
LA CONEXIÓN QUE HACE LA DIFERENCIA EN NUESTRA CIUDAD.





MedellinJS
4,370 JavaScripters



Python Medellin
2,253 Pythoners



Machine Learning Meetup - Medellin
2,272 machine learning engineers



Big Data, Open Data & Data Science | Medellin-V. Aburrá-OA
1,988 Big Data lovers



Angular Medellin
1,926 Members



HackLab Medellin
1,805 enthusiasts



GDG Medellin (Google Developer Group)
1,454 Google Developers



Medellin.rb
1,297 Rubyists



NodeCo - NodeJS colombia + nodejs medellin + javascript
1,262 nodejs lovers



MDE.NET
1,088 Members



React Js Medellin Top
1,162 Reacters



WordPress Medellin
1,117 WordPressers



Pioneras Developers
1,088 Pioneras



PyLadies Medellin
834 PyLadies Amigas



Blockchain Centre Colombia
468 Members



Medellin PHP
887 phpers



Interaction Design Medellin
897 Members



MedellinJUG
564 MedellinJUGers



Medellin iOS
501 iOS Geniuses



Medellin CSS
503 Members



Vue JS Medellin
685 Vueers



Hablemos de Internet de las Cosas y Tecnologia IOT
MEDELLIN-net of Things
334 Miembros



hermandad de tecnología
Geek Girls LatAm - Nodos Medellin
250 Miembros



Robótica Medellin
1,225 Robotistas



Data Science Fam
50 Data Scientists

CENTROS PARA LA 4TA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL





 Colombia
A Partner in the World Business, Through Networks

MOBILE
ECONOMIC
FRONTIER

CENTRO PARA LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL



CENTRO PARA LA
CUARTA
REVOLUCIÓN
INDUSTRIAL

5

USO DE DRONES Y ESPACIO AÉREO

6

MEDICINA DE PRECISIÓN

4

MOVILIDAD URBANA Y AUTÓNOMA

3

BLOCKCHAIN

7

COMERCIO DIGITAL Y FLUJO DE DATOS INTERNACIONALES

2

INTERNET DE LAS COSAS Y DISPOSITIVOS CONECTADOS

8

CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL PARA EL PLANETA

1

INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y MACHINE LEARNING

9

POLÍTICA DE DATOS



MEDELLÍN, HUB DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL



Digital Americas
Pipeline Initiative
RPA & AI Talent on Demand



D E L A

4º A LA 5º

REVOLUCIÓN
INDUSTRIAL

La Estrategia Emergente de Antioquia

Entendiendo la Estrategia Emergente de una Región



Una estrategia ambidiestra para Antioquia



La Estrategia Emergente de Antioquia crea consciencia sobre las historias de éxito que ya están pasando, para capitalizarlas (no planes) y generar una siguiente década de gran crecimiento



Imaginemos por un momento que **Antioquia es un país y que compite con otras naciones latinoamericanas**

Revelando el ADN ganador de Antioquia

De la Antioquia inversionista a la ambidiestra

Años 90: Antioquia cohesionada

- Vencedora sobre el narcotráfico
- Liderazgos nítidos
- Elección popular de alcaldes
- Grandes compañías paisas en Colombia, austeras y con caja
- Orgullo paisa (Metro de Medellín)

En el año 2000: afirmación Antioqueña

- Antioquia inversionista
- Internacionalización compañías
- Renacimiento Medellín

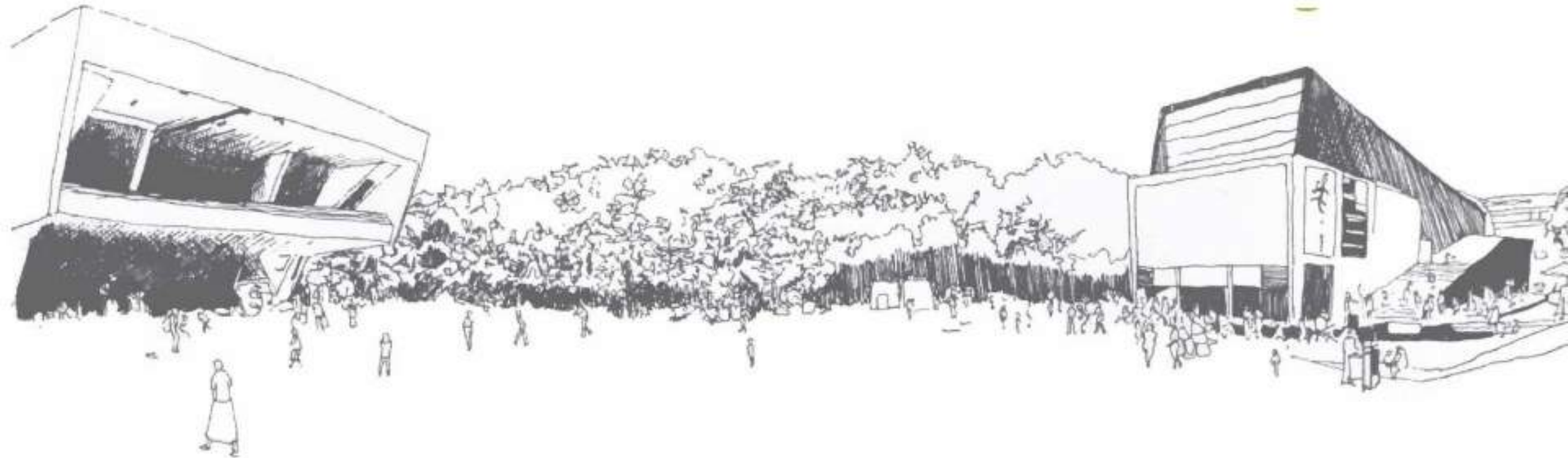
Desde 2020: Antioquia Emergente (Ambidiestra)

- Medellín como ciudad creativa global
- Antioquia como potencial regional exportadora



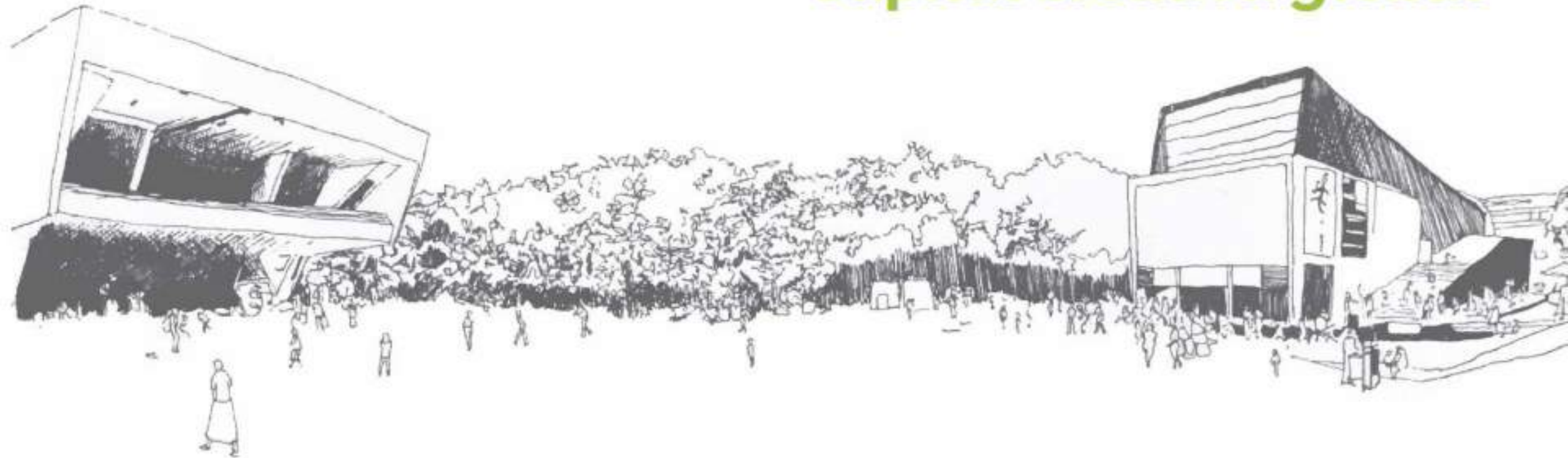
De la Antioquia cohesionada, vencedora sobre el narcotráfico, emergió una década para la afirmación antioqueña, con la internacionalización de sus compañías y el renacimiento de Medellín

Antioquia, la única región en América Latina que es simultáneamente una **capital creativa global** y un **potencia industrial regional *long-tailer***



**Medellín tiene el tumbao' de
Río de Janeiro, el talento de
Buenos Aires y el capital
económico de Monterrey**

Capital creativa global

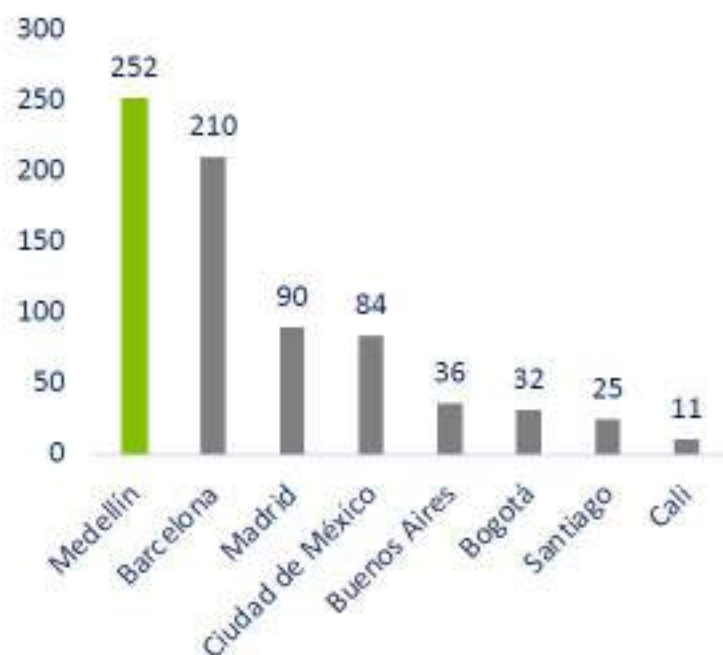


Medellín como Ciudad Creativa Global

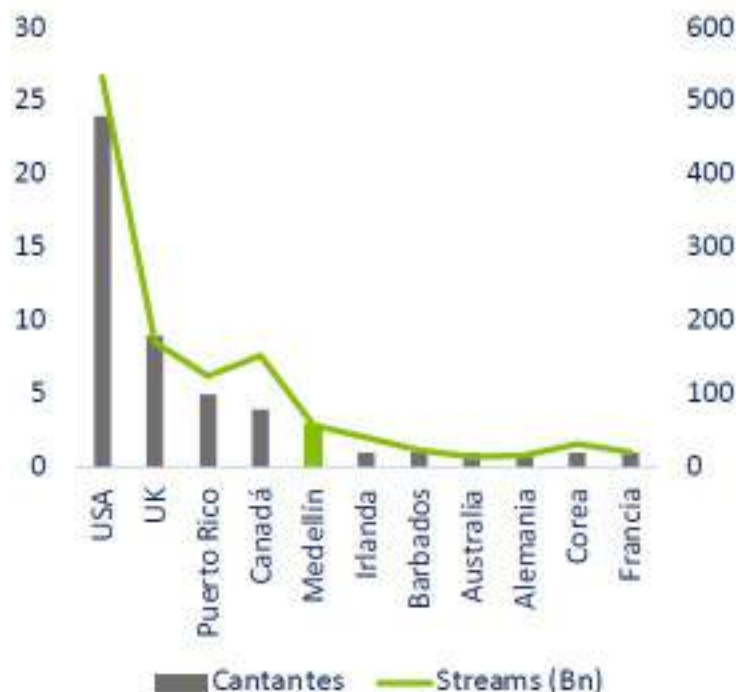


Escalando lo emergente

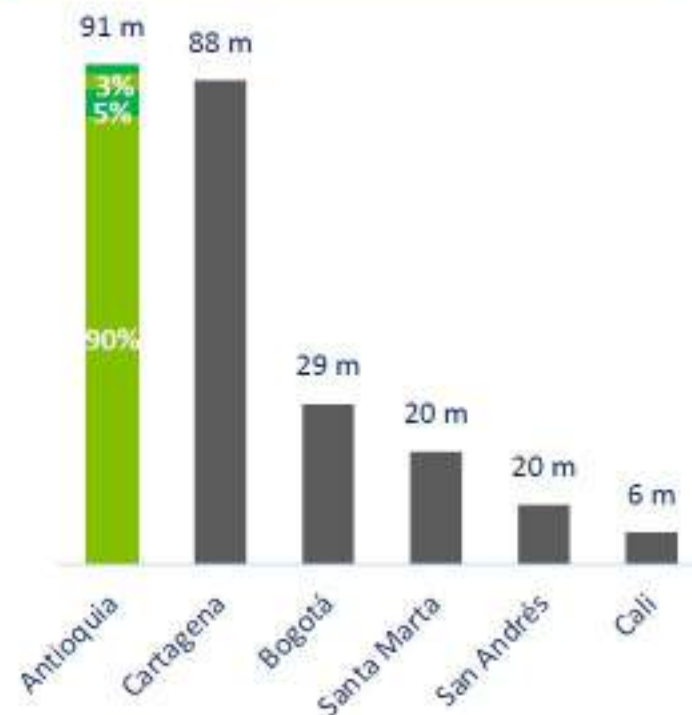
Llegadas Nómadas Digitales Por mes por 100 mil habs | 2022 – 2023



Top 50 Cantantes en Spotify Ever



Tamaño de Mercado Airbnb Colombia – 2022



Más que en Colombia, Medellín emergió como una urbe creativa global

A map of Colombia showing its regional boundaries. The region of Antioquia is highlighted in a dark green color, while the rest of the map is a light green. The map includes the islands of San Andrés and Providencia in the Caribbean Sea.

**Antioquia potencia regional
exportadora de nicho de
alto valor**

**Somos buenos para llegar
a los mercados difíciles
de atender: a eso se le
llama empresas de nicho
de alto valor**

¿Qué es el long tail?

Una definición fundamental y algunos ejemplos

Geografías
Segmentos
Clientes

El *long tail* es el principio estratégico de hacerse grande en lo pequeño, de difícil acceso o difícil de servir.



Short tail

Long tail

Entendiendo el concepto de Long-tail



Entendiendo como ganan algunas empresas long-tail antioqueñas



Exportan 25M USD en aguacates y frutas exóticas a Holanda y otros pequeños mercados europeos.



Enfocados la exportación de crisantemos para mercados desarrollados, exportan 40M USD.

VÉLEZ

15M USD en exportaciones en productos de cuero con foco en calzado a Italia y Latinoamérica.



Ganadores exportando plátano para la diáspora colombiano en Norteamérica.

Desde los sectores Agro, Antioquia ya tiene compañías ganadoras exportando posicionadas como longtailer

Entendiendo el concepto de Long-tail



Entendiendo como ganan algunas empresas long-tail antioqueñas

GAMMA
I n s u l a t o r s

En el nicho de los aislamientos cerámicos para el sector eléctrico, exportan 15M USD para los mercados latinos y USA.

newstetic

25M USD en exportaciones de dientes acrílicos para las Américas.

FERRO[®]

Jugador de la industria química enfocado en sulfatos y colorantes que exporta 50M USD al mercado norteamericano.

ARclad[®]
Productos Autoadhesivos

Especializados en la industria del etiquetado de alimentos, que desde su base en el Caribe exporta 100M USD al resto de Latinoamérica (80% de ventas)

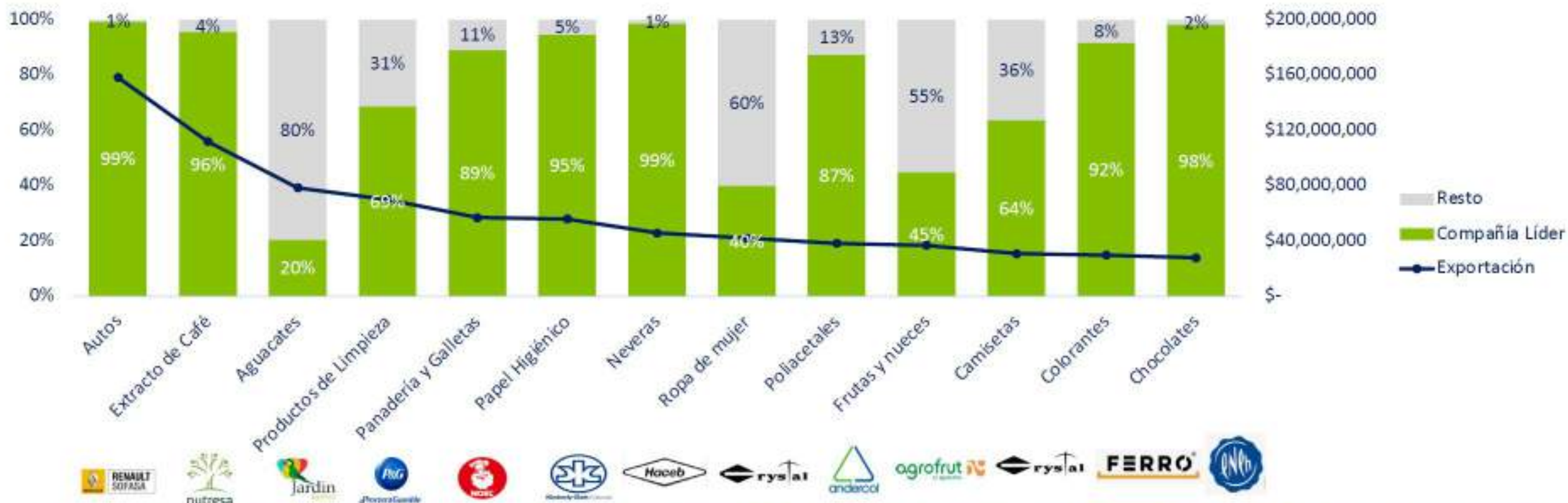
La Antioquia industrial ya ha producido compañías long-tailers que ganan exportando en segmentos estrechos de mercado.

Antioquia como potencia regional long-tailer

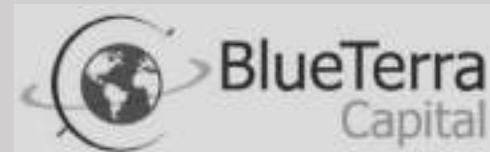


Más que clústers, las ganadoras han sido compañías

Compañías Líderes en Exportación Antioquia Ventaja Compartida con México | 2022

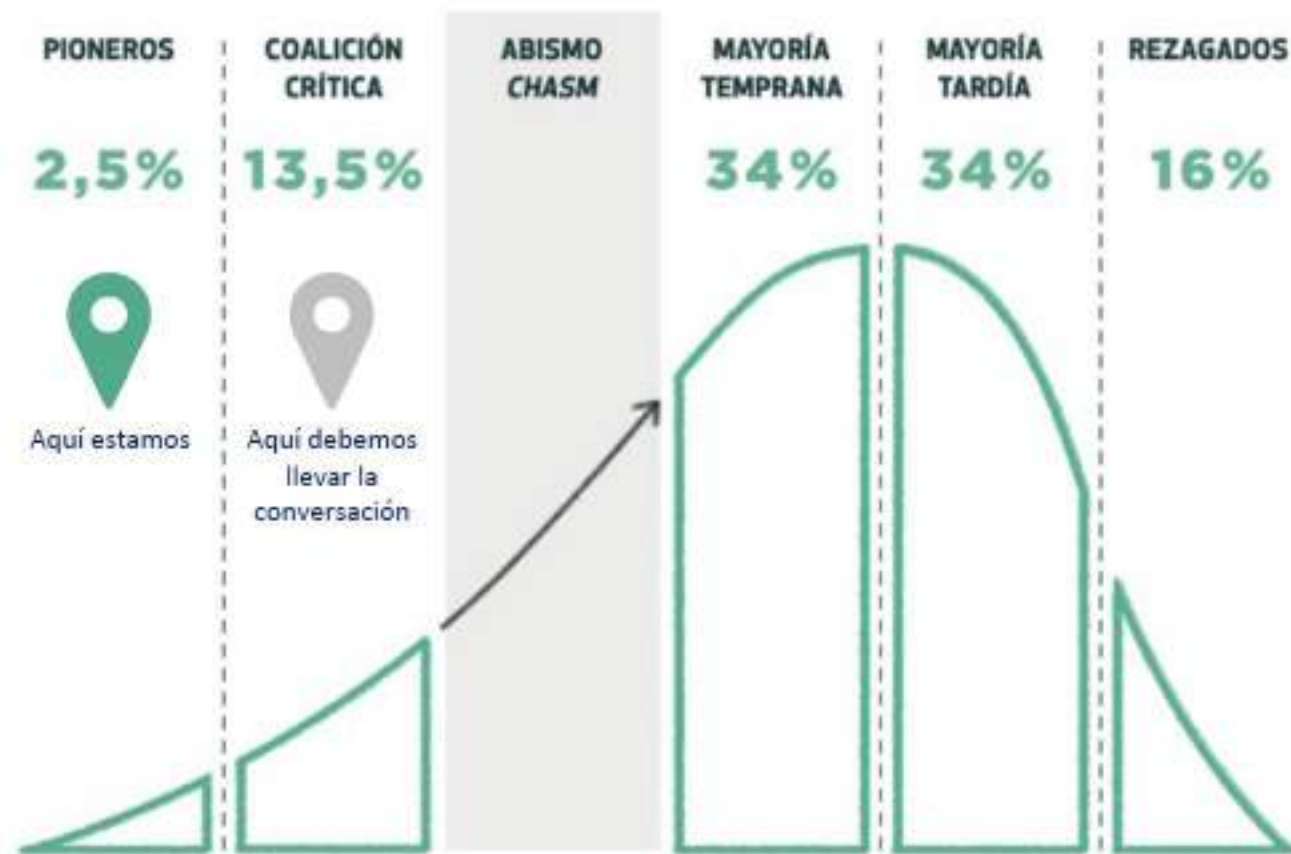


La ventaja de Antioquia en la mayoría de estas industrias es realmente la ventaja de algunas compañías clave para nuestro futuro



Organizándonos para la siguiente fase de Antioquia Emergente

Escalando la conversación con las coaliciones críticas del caso



Desde varias coaliciones críticas tenemos que propiciar conversaciones de donde emerjan los *capabilities* para cada mundo de la Estrategia Emergente para Antioquia

Antioquia como powerhouse
industrial long tailer

**Centro de investigación
y aceleración de cultivos
de alto valor tropical**



Medellín, 2026



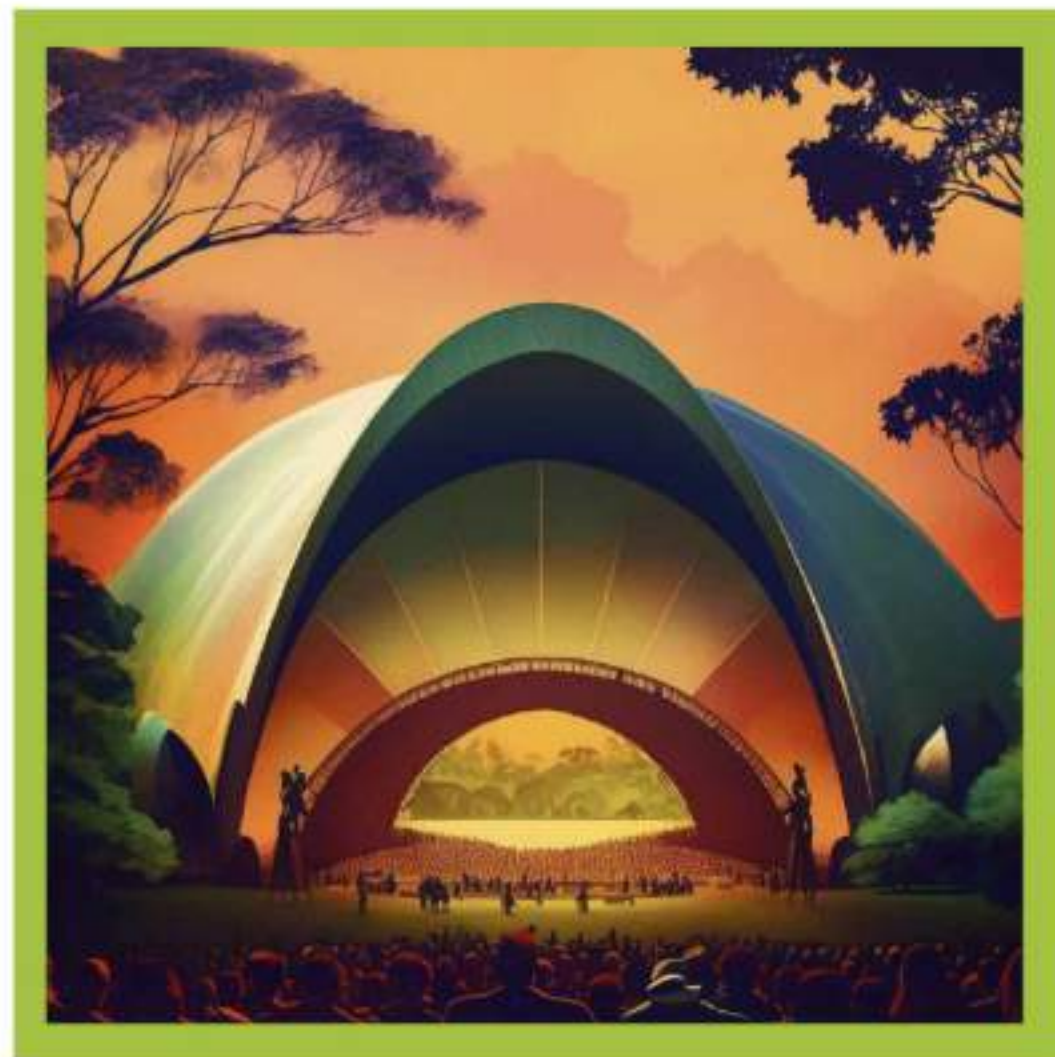
Medellín, 2028

Distrito Medellín creativo
para el Mundo (MCxM)

**Gran parque urbano
que concentre al
sector creativo**

Distrito Medellín Creativo
para el Mundo (MCxM)

La Primavera **Arena Medellín**



Medellín, 2028



Medellín, 2028

Antioquia como powerhouse
industrial long tailer

**Gran Universidad
de Antioquia:
ingenierías, ciencias
de la salud y afines**



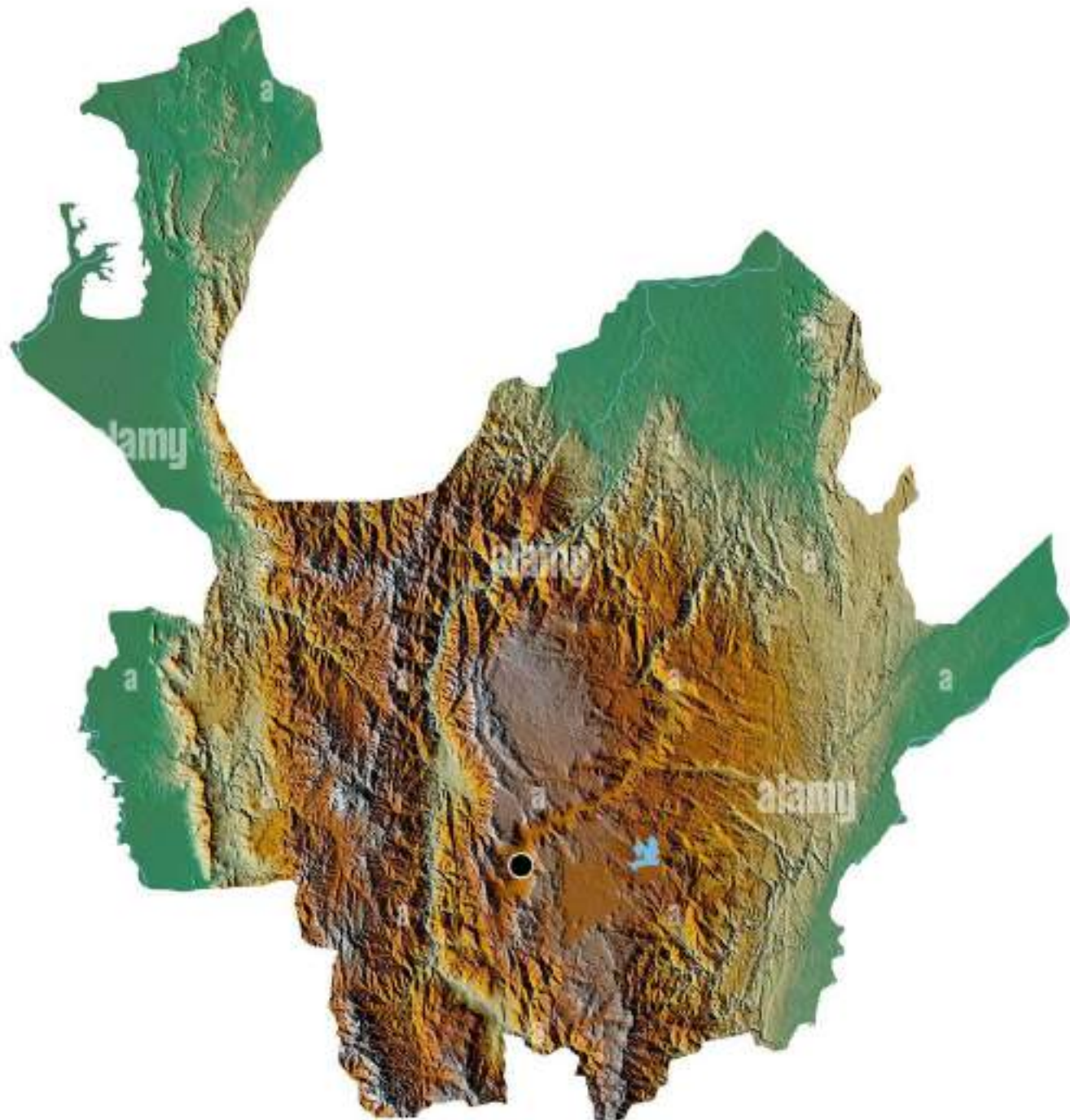
Otras movidas:

- Aeropuerto de clase mundial conectado a doble calzada y túneles que conecten con el Valle de Aburrá
- El mejor internet de Colombia, veloz y a buen precio en LATAM.
- Bilingüismo - inglés para sectores clave (B2 para turismo, hospitalidad, industrias 4.0)

- Vías secundarias y terciarias que conecten las 4G con los polos turísticos y de agroindustria de la región.
- Unidad de internacionalización orientada a exportaciones de empresas de nicho de alto valor para la Antioquia ambidiestra.
- La revisión del POT favorable al turismo.



Andes (Cordillera) - Peru, South America



Antioquia (Antioquia) - Colombia, South America

15 lecciones aprendidas

1. Construir sobre lo construido
2. Apalancarse en las capacidades existentes
3. Meta grande, retadora y con fecha de cumplimiento
4. Foco
5. Gobernanza fuerte y participativa
6. Plan - corto, mediano y largo plazo
7. Equipo líder
8. Para ser grande hay que subirse en hombros de gigantes
9. Mensaje claro y contundente
10. Estabilidad operativa
11. Estabilidad programática
12. Reconocimiento - hay que ser pero también parecer
13. Alianzas y cooperación
14. Compromiso permanente
15. La responsabilidad es de todos

Gracias

Juan Pablo Ortega I.

ortega@tig.com.co

 @juanp_ortega

