



Caso Uruguay

Ecosistemas Regionales de Emprendimientos



Piura, 3 y 4 de diciembre de 2019

Situación del Ecosistema Emprendedor en Uruguay



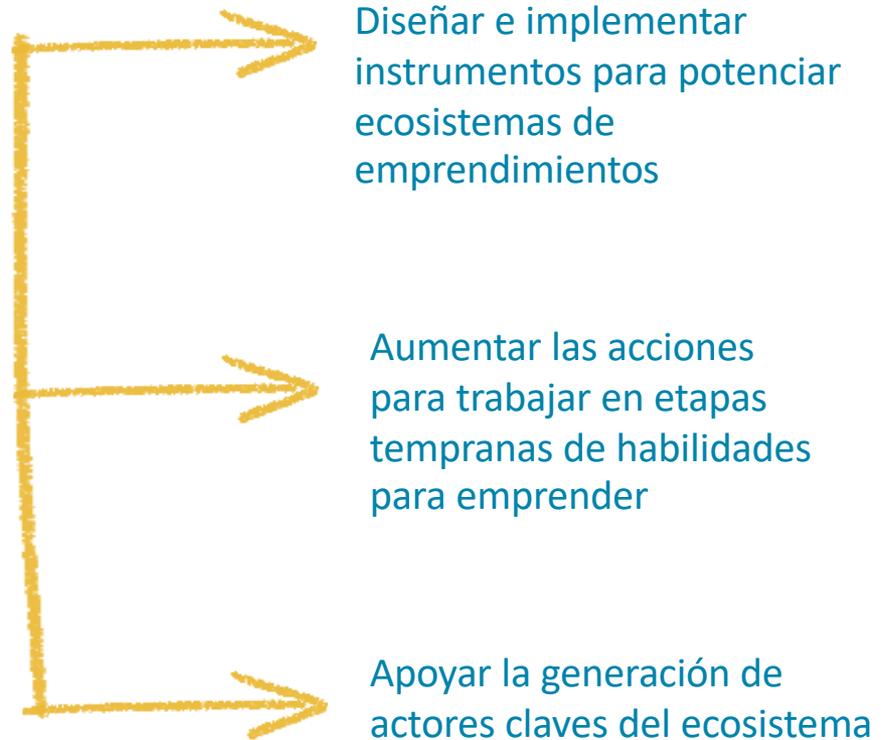
Desafíos ANDE sobre Ecosistema Emprendedor Uruguayo

Buscamos **incrementar la cantidad y calidad** de nuevos emprendimientos económicamente sostenibles, **basados en innovación o valor diferencial**, con potencial de **crecimiento dinámico**, que generen más puestos de trabajo, que sean amigables con el medio ambiente y que fomenten el desarrollo económico del país.

Potenciar el ecosistema emprendedor y fomentar la cultura emprendedora

Aumentar el apoyo a emprendedores

Desafíos ANDE sobre Ecosistema Emprendedor Uruguayo



Desafíos ANDE sobre Ecosistema Emprendedor Uruguayo



Aumentar el apoyo a emprendedores



Generar nuevos instrumentos para movilidad y crecimiento de emprendimientos

Potenciar instrumentos para la generación de nuevos emprendimientos

Desafíos ANDE sobre Ecosistema Emprendedor Uruguayo

- Captar rápidamente talentos en todo el país
- Descentralizar, aprovechando instituciones locales e invirtiendo en sus capacidades sobre emprendimientos dinámicos
- Generando oportunidades reales y concretas para motivar el emprendimiento en todo el país
- Continuar fortaleciendo al ecosistema existente (Montevideo)
- Liderar la Red de Instituciones de Apoyo a Emprendedores:
 - Con una mirada nacional
 - Profesionalizarla
 - Nuevos desafíos país
 - Valores de cooperación, mirada colectiva, sinergias

A agosto 2018 estos eran los resultados

+ 50 actividades anuales de fomento de la cultura en todo el país

+70 instituciones apoyando emprendimientos dinámicos

+90 emprendimientos dinámicos apoyados y +500 evaluados

La Red en proceso de cambio de Gobernanza y representantes nacionales



Generación & fortalecimiento de
**Ecosistemas Regionales de
Emprendimientos**

A red, hand-drawn style wavy line graphic located at the bottom of the main title.

¿Qué es un Ecosistema Regional?

- Articulación de los distintos actores
- Agenda común
- Interacción entre distintas ciudades
- Construcción de vínculos
- Incorporar la actitud colaboradora
- Sinergias positivas



Objetivos

- **Colaborar en el impulso** del emprendimiento y la cultura emprendedora en diferentes zonas del Uruguay
- **Acelerar los procesos** de desarrollo de ecosistemas locales, vincularlos con otros ecosistemas regionales y nacionales.
- Hacer foco en los **emprendimientos dinámicos**.

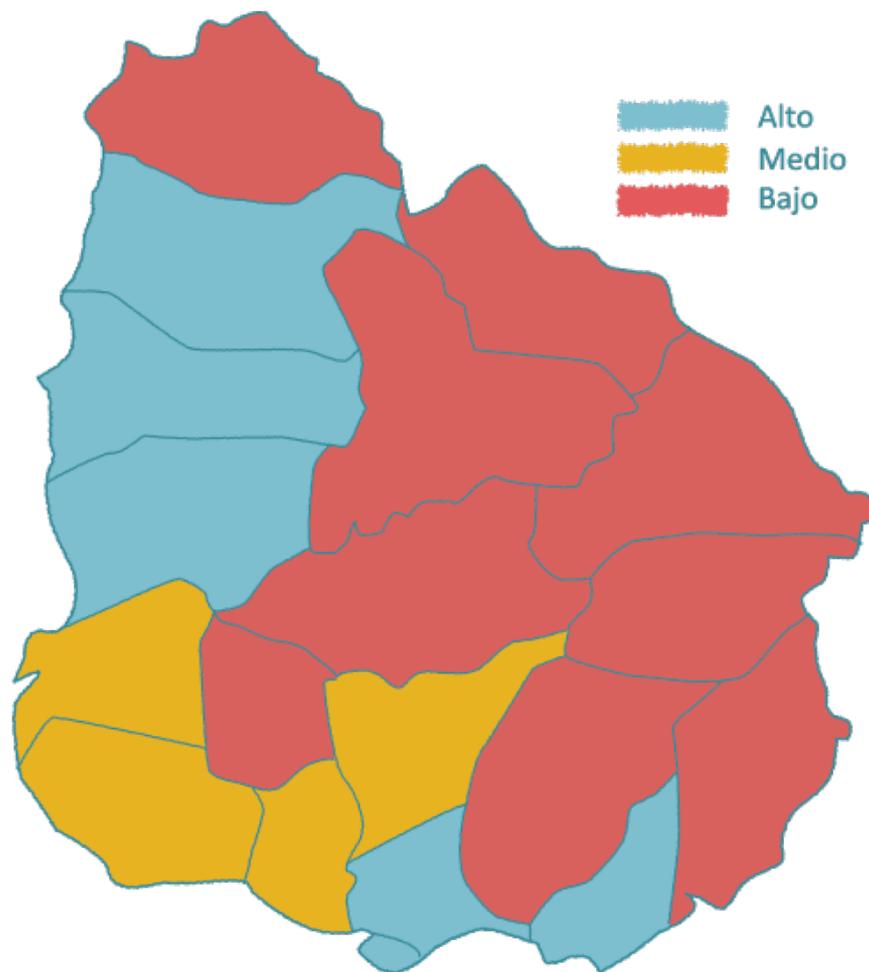
Análisis de los territorios.

Indicadores considerados:

- Capital humano básico
- Capital humano especializado
- Desarrollo económico regional
- Entorno socio-económico
- Población
- Nivel de institucionalidad local
- Densidad, cobertura y eficiencia de las IPE's en el territorio

	Capital humano básico ⁽¹⁾	KH e1 (Terciaria) ⁽¹⁾	KHe2 (técnica) ⁽¹⁾	Jóvenes ni estudian ni trabajan ⁽²⁾	IDE ⁽³⁾	Indicador Síntesis (Des. Eco. Departamental)	Población (ciudades de más de 5.000 hab.) ⁽⁴⁾	Cobertura IPES ⁽⁵⁾	Eficiencia IPES ⁽⁵⁾	N° IPES	Institucionalidad (0=Baja; 1=Media; 2=Alta)	PUNTAJE
Montevideo	100,00	100,00	100,00	89,07	117,00	123,00	41,95	144,84	2,47	20,00	2	173,29
Río Negro	86,84	36,70	70,91	99,49	90,00	110,00	1,32	199,97	75,78	1,00	1	94,90
Canelones	90,79	45,34	77,58	96,28	95,00	75,00	8,9	32,38	11,84	2,00	2	93,34
Maldonado	96,05	44,90	103,88	93,67	95,00	113,00	2,9	75,22	15,79	2,00	1	90,45
Paysandú	89,47	49,45	55,52	114,40	84,00	83,00	2,46	97,08	37,89	1,00	2	90,30
Salto	88,16	41,46	60,12	106,28	87,00	74,00	3,34	104,52	7,89	2,00	2	89,95
Soriano	88,16	39,25	111,76	108,44	90,00	92,00	1,9	53,43	94,72	1,00	1	87,95
Colonia	93,42	49,33	80,24	73,00	91,00	110,00	2,5	106,52	3,95	4,00	0	82,01
Florida	86,84	42,79	38,06	77,48	92,00	92,00	1,08	98,76	31,57	1,00	1	81,96
San José	86,84	33,37	62,06	104,06	92,00	89,00	2,16	58,63	63,15	1,00	1	79,94
Lavalleja	88,16	34,37	107,27	114,63	90,00	86,00	1,24	37,78	94,72	1,00	0	71,97
Treinta y Tres	89,47	53,33	77,21	142,99	84,00	81,00	0,82	180,51	23,68	1,00	0	70,61
Flores	90,79	54,21	110,06	91,01	96,00	98,00	0,69	-	-	1,00	0	69,93
Rivera	86,84	48,67	33,70	129,52	77,00	69,00	2,07	62,51	31,57	1,00	1	66,73
Rocha	86,84	37,03	80,61	118,67	85,00	95,00	0,82	97,11	31,57	1,00	0	66,26
Durazno	86,84	31,37	77,70	138,09	83,00	80,00	1,1	38,49	-	1,00	1	65,11
Tacuarembó	84,21	42,57	29,21	105,83	78,00	73,00	2,18	48,23	-	1,00	1	63,83
Artigas	85,53	33,81	36,12	130,61	79,00	69,00	1,7	88,47	31,57	2,00	0	56,45
Cerro Largo	82,89	36,47	68,24	154,35	74,00	68,00	2,14	51,98	47,36	1,00	0	52,47
				100,00	100,00			100	1,00	1,00		
FACTOR PONDERACIÓN	0,08	0,20	0,10	0,10	0,40	0,10	0,25	0,08	0,10		0,4	

Diferentes estadios



Apoyo del instrumento

Co-financia la realización e implementación de **agendas de trabajo** a mediano plazo (**36 meses**) orientadas a la generación de ecosistemas emprendedores a nivel regional y nacional.

Construcción de
Agenda Estratégica
(Facilitador)

Validación de Agenda
y Plan Operativo
Anual

USD 50,000 por año
para ejecutar Plan
(Fijo y Variables)

Apoyo del instrumento

- **Sensibilización y motivación**
- **Servicios de apoyo a las diferentes etapas del proceso emprendedor**
- **Networking y comunicación**
- **Acceso a financiamiento**
- **Asesorías para crecimiento y ventas regionales e internacionales**

Metodología



¿Por qué una agenda estratégica?

- Tener una guía hacia donde vamos
- Mejoramos el conocimiento de nosotros mismos, de nuestro territorio
- Pautar ejes sobre los cuales avanzar coordinadamente

Productos de una agenda



- **Descripción** – Realidad geográfica, social y económica de la región
- **Imagen Objetivo**- A donde queremos llegar como ecosistema emprendedor
- **Hoja de Ruta** – Ejes estratégicos para lograr la imagen objetivo
- **Plan Operativo Anual (POA)** – Las acciones para el primer año
- **Gobernanza** – Reglas internas para la toma de decisiones.

Elementos claves

ACUERDOS

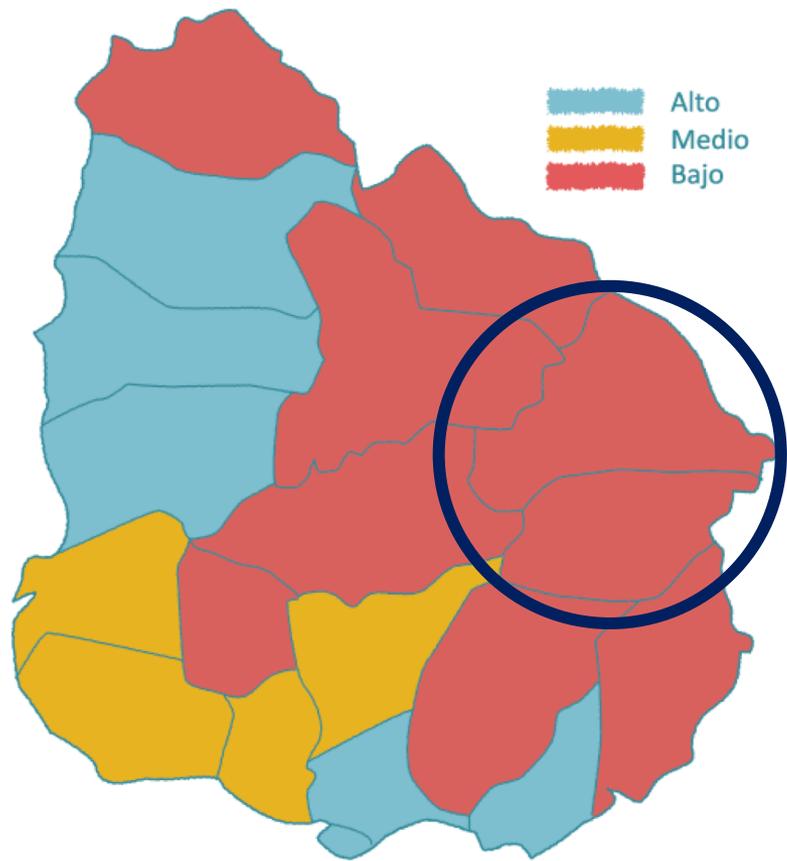
PRIORIZACIÓN





Generación & fortalecimiento de **ERE** **Cerro Largo / Treinta y Tres**

Setiembre 2019



**FALTA DE
CURIOSIDAD**

**PERFIL
CONSERVADOR**

**BAJOS NIVELES
EDUCATIVOS**

**ESCASA
CREATIVIDAD**

**UBICACIÓN
GEOGRÁFICA**

RESTRICCIONES Y DESAFÍOS

**FALTA DE
AMBICIÓN**

**MIEDO AL
RIESGO**

**POCAS
CAPACIDADES
TECNOLÓGICAS**

**ESCASO
MERCADO
INTERNO**

**ALTA
INFORMALIDAD**

**PRESENCIA DE
LA FRONTERA**

**POCA
ACADEMIA**

- **Cámara Empresarial de Treinta y Tres**
- **Centro Comercial de Cerro Largo**
- **Agencia de Desarrollo de Cerro Largo**
- **Centros MEC Treinta y Tres y Cerro Largo**
- **UdelaR**
- **guíamelo.com**
- **MIDES**
- **Melo Cowork**
- **Intendencia Departamental de Treinta y Tres**
- **Proyecto Escuela de Emprendedores**
- **UTU Treinta y Tres y Cerro Largo**
- **República Microfinanzas**

INSTITUCIONES



Valorizar al EMPRENDEDOR

- + oportunidades para - dependencia
- Innovación para soluciones a medida
- Salir
- Niños y jóvenes
- Redes
- Aprender de otros ecosistemas

PROPÓSITO

PLAN OPERATIVO

- **Comunicación/difusión del ERE**
- **Creación de Espacio local referente**
- **Escuela de Emprendedores**
- **Encuentros temáticos con emprendedores de afuera**
- **Capacitaciones en Herramientas Digitales**
- **Eventos creativos intensivos**
- **Visita a empresas e instituciones fuera de la región**
- **Intercambios entre emprendedores y empresas**

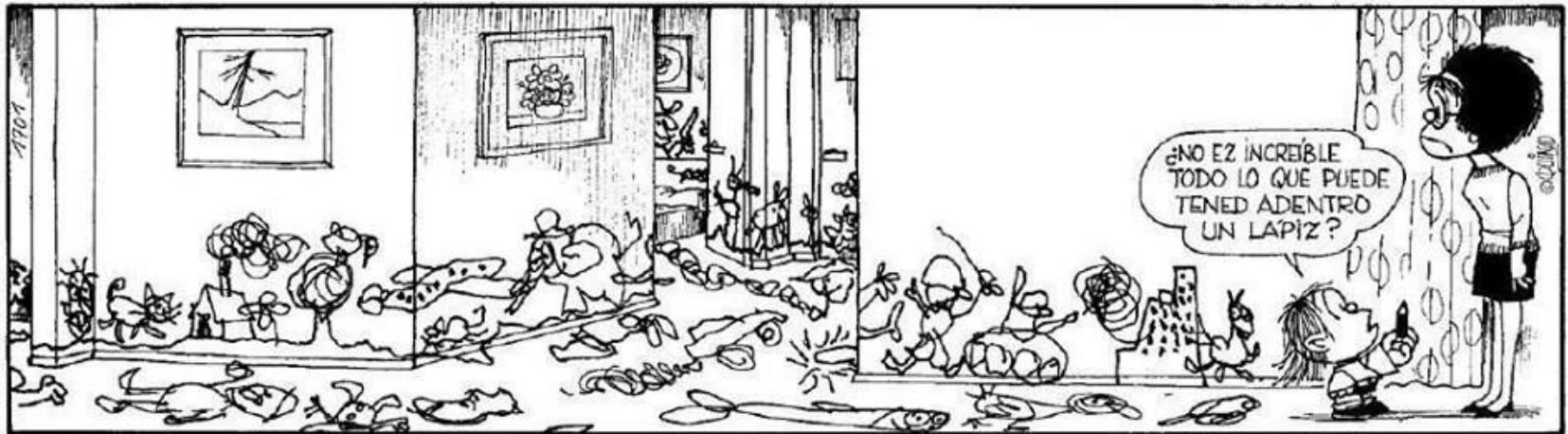
1er año - PRINCIPALES HITOS del ERE

- setiembre - octubre** • Crear y diseñar la identidad del ERE
- setiembre - octubre** • Consolidación de Espacio local referente
- octubre - noviembre** • Hackatón creativa
- octubre** • Visita a empresas e instituciones fuera de la región
- febrero - mayo** • Escuela de Emprendedores
- mayo** • Capacitaciones en herramientas digitales
- noviembre / febrero / mayo** • Intercambios entre emprendedores y empresas

Generación & fortalecimiento de ERE Cerro Largo / Treinta y Tres

CONTACTO:

- Rafael Panizza (rafael.panizza@treintaytres.gub.uy)
- Rosendo García (rosendo@adinet.com.uy)



Procesos de implementación.

2018/2019 – En Ejecución

- Paysandú – Río Negro - Soriano
- Colonia – San José
- Cerro Largo – Treinta y Tres

2019/2020 – Construcción de Agenda

- Florida - Durazno
- Maldonado

2020 - Piloto fase cero

- Lavalleja
- Artigas

Links de interés

Video Ecosistema Uruguayo

<https://www.youtube.com/watch?v=LPOLY0UcTw4&t=183s>

Bases ANDE del instrumento Generación y Fortalecimiento de ERE

<https://www.ande.org.uy/convocatorias/item/generacion-y-fortalecimiento-de-ecosistemas-regionales-de-emprendimientos-2.html>

Agendas resumidas

https://www.ande.org.uy/images/convocatorias/Ecosistemas_Regionales/ecosistemas_regionales_2018/AGENDA_COLONIA_Y_SAN_JOSE_3.pdf

https://www.ande.org.uy/images/convocatorias/Ecosistemas_Regionales/ecosistemas_regionales_2018/AGENDA_CERRO_LARGO_Y_TREINTA_Y_TRES_4.pdf

https://www.ande.org.uy/images/convocatorias/Ecosistemas_Regionales/ecosistemas_regionales_2018/AGENDA_RIO_NEGRO_SORIANO_PAYSANDU_3.pdf



 | emprendimientos@ande.org.uy | www.ande.org.uy