



## II TALLER INTERNACIONAL

**“Hacia una estrategia de aceleración del ecosistema de innovación”**



## CO-CREANDO EL PRESENTE

Hace pocos días concluimos un maravilloso encuentro de fomento al emprendimiento y la innovación de tres regiones del Perú; San Martín, La Libertad y Piura. Fue una hermosa experiencia entre académicos, empresarios, emprendedores, sociedad civil y gobierno. Tuvimos hermosas presentaciones de colegas internacionales y pudimos aprender de como ir co-creando ecosistemas regionales de emprendimiento.

La esencia del espíritu emprendedor consiste en ser un innovador cultural, que inventa mundos con y para otros. Consiste en primerísimo lugar en saber escuchar y transformar esa escucha en una energía social colaborativa para transformar vidas y mundos. Necesitaremos muchos innovadores culturales de diversos espacios: tanto en el mundo del emprendimiento, pero también en las empresas, academia, sociedad civil y política.

Consiste en primerísimo lugar en saber escuchar y transformar esa escucha en una energía social para transformar vidas y mundos. Necesitamos una democratización del espíritu emprendedor en Perú y una nueva educación que lo haga posible. El innovador cultural siente satisfacción porque trae valor a la gente.

De la misma manera, el político respetable es también un innovador cultural. No producen bienes y servicios sino que leyes, reglamentos e instituciones que cambian las formas de vida de las personas. La política, entonces, también requiere de emprendedores, de ciudadanos virtuosos que nos inspiren.



## CO-CREANDO EL PRESENTE

Necesitamos muchos innovadores culturales que nos hagan reencontrarnos como ciudadanos de América Latina, enorgulleciéndonos y avergonzándonos de nuestro pasado, alegrándonos por nuestro futuro y desviviéndonos por los otros en nuestro presente compartido.

Necesitamos innovación que nos permita reencontrarnos y celebrar más allá de las diferencias, en valores comunes en los cuales nos reconocemos y enorgullecemos.

Lo emprendedor, desde su ámbito particular de acción, debe hacer su aporte a Perú. Somos co-inventores de un mundo que es simultáneamente de emprendimiento, innovación, compromiso y solidaridad. Esto es lo EMPRENDEDOR con mayúscula. Debemos construir juntos un Perú donde lo solidario, lo democrático y lo emprendedor pueden vivir fecundamente y no como tres polos ideológicos que mal conviven.

Estamos en un momento de la historia en que nuestros esfuerzos colectivos pueden producir resultados inimaginables y desde ese espíritu, todo Perú puede contar con #InnovaSuyu.

**FELIPE CONTRERAS HAYE**  
Socio fundador Gulliver



# INNOVASUYU

INNOVASUYU es una iniciativa impulsada por Innóvate Perú, con el objetivo de dinamizar y acelerar el crecimiento de los ecosistemas de innovación y emprendimiento de Perú, a través de la acción colectiva, la generación de relaciones de confianza entre los actores de las regiones, y la planificación estratégica e implementación de un plan de desarrollo del ecosistema. Actualmente, el proyecto está activo en 3 regiones: Piura, San Martín y La Libertad, y recientemente, se cerró la convocatoria para incorporar futuras regiones del Perú al programa.

La idea es que cada vez, esta red de colaboración siga creciendo y nos transformemos en un movimiento que trabaja para y por un Perú más emprendedor.

Bajo este marco, se desarrollan una serie de talleres y seguimientos a cada una de las regiones con los siguientes objetivos:

- Conocer los procesos y buenas prácticas internacionales para la dinamización de ecosistemas de innovación y emprendimiento
- Compartir los avances, aprendizajes y desafíos de los ecosistemas intervenidos
- Identificar patrones en los ecosistemas intervenidos que contribuyen y/o dificultan el avance del proyecto y que ayuden a propuestas de posibles soluciones colectivas
- Afinar las confianzas entre los actores de los ecosistemas intervenidos y proponer acciones colectivas en función de aprender y colaborar en el desarrollo de sus ecosistemas.

# SOBRE INNOVASUYU - TALLER II

# 2020

Durante 5 sesiones virtuales nos reunimos más de 120 personas de las regiones San Martín, La Libertad, Piura y otros, para trabajar en torno a la colaboración sobre los Ecosistemas de Innovación y Emprendimiento.

En estas sesiones, existieron diversos espacios de conversación y trabajo en grupo, que nos permitieron mirar mejoras hacia cada una de las regiones, además de mirar hacia dónde queremos ir como comunidad.

A continuación les compartimos lo trabajado en este encuentro:

**100%**

Manifiesta que el taller le permitió comprender de mejor forma cómo enfrentar el desafío de acelerar el ecosistema de su región

## SER PARTE DE UNA COMUNIDAD

Gran parte de ustedes destaca no sentirse solos en el esfuerzo de potenciar el desarrollo nacional, debido a la existencia de una comunidad de actores dispuestos a colaborar.

Declararon clave continuar generando espacios de encuentro que robustezcan las confianzas y permitan llevar a la acción la disposición a colaborar.

***“No perdamos la capacidad de relacionarnos y compartir experiencias”***

# SOBRE INNOVASUYU - TALLER II

## NECESIDAD DE CONVERSAR Y DIALOGAR

Conocerse y conectarse con otros actores de su misma y otras regiones desde un propósito superior, ampliando las redes y generando conexiones para colaborar.

## FORTALECER LA ARTICULACIÓN ENTRE SECTORES

Se destaca la necesidad de articular al gobierno, empresarios, academia, emprendedores y entidades de soporte para vincularse, compartir planes de desarrollo, y articular acciones en conjunto.

## POTENCIAR Y CONECTAR LOS ECOSISTEMAS REGIONALES

Se destaca el sentido de urgencia y el entendimiento / convencimiento de la importancia de promover y conectar los ecosistemas regionales para potenciar las oportunidades de desarrollo.

## CALIDAD DE CONTENIDO Y EXPOSITORES

Agradecemos la valoración que tuvieron respecto a los relatores, la profundidad de los contenidos y el aprendizaje de experiencias exitosas que pueden servir de inspiración para replicar en sus regiones.

## PLATAFORMA DIGITAL Y METODOLOGÍA

Agradecemos también la adaptación y flexibilidad para la utilización de una plataforma virtual para el taller, y la integración de las metodologías aplicadas en las dinámicas.

## OTROS ASPECTOS RESALTADOS

- La importancia de conectar el mundo del emprendimiento con las empresas
- Los espacios de conversación
- La relevancia de la cultura emprendedora y visibilización de iniciativas
- La oportunidad de aprender de la experiencia de otros fue increíble

**100%**

Manifiesta que el taller le permitió compartir con otros actores de las diferentes regiones

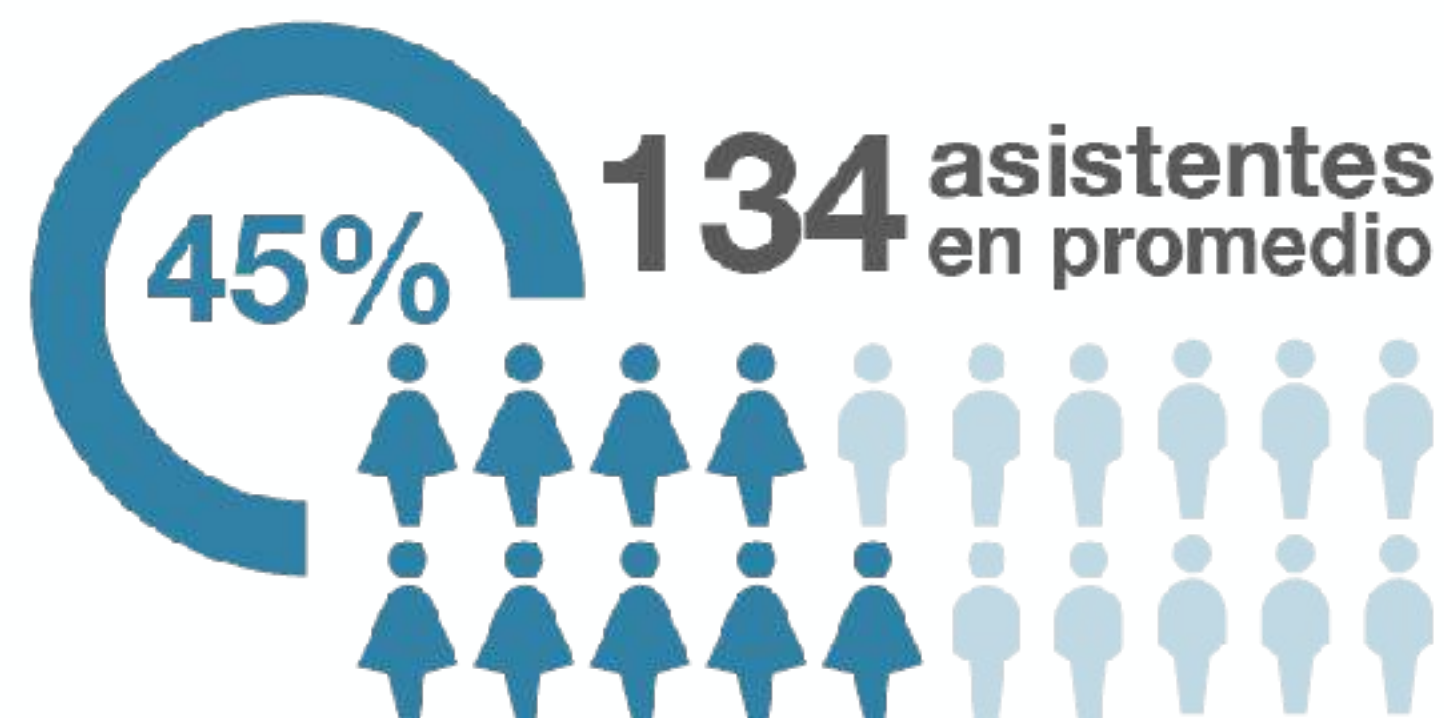
# LO QUE FUE INNOVASUYU 2020

En las siguientes láminas se presentan las conclusiones de lo que ustedes como grupos y ecosistemas estuvieron trabajando en las distintas dinámicas del taller.

**5**   
**SESIONES**



**PERÚ**  
**CO**  
**LA**  
**BO**  
**RA**  
**CIÓN**



PIURA - SAN MARTÍN - LA LIBERTAD

**100%**

DE LOS ASISTENTES CONSIDERÓ QUE AUMENTARON SUS REDES DE CONTACTOS CON PERSONAS DE LSO DIFERENTES ECOSISTEMAS

**98%**  
MANIFIESTA QUE EL TALLER CUMPLIÓ LAS EXPECTATIVAS QUE TENÍAN

**5** **SECTORES**  
**SECTORES**  
**SECTORES**  
COLABORACIÓN PATROCINIO DIFUSIÓN  
APOYO DISEÑO ESTRATEGIA LOGÍSTICA



**3** **RELATORES**  
**INTERNACIONALES**



**INNOVASUYU**  
**2020 - TALLER II**



# DINÁMICA: TRES MIRADAS POST COVID

A continuación, se rescatan los conceptos más destacados y repetidos en los grupos luego de la sesión inspiracional con Leonardo Maldonado (Gulliver, Chile) respecto a los aportes que pueden realizar ustedes como actores para fortalecer la economía local, acelerar la transición hacia una nueva economía, y para fortalecer el ecosistema regional.

FORTALECER LA ECONOMÍA LOCAL

TRANSICIÓN A NUEVA ECONOMÍA

FORTALECER EL ECOSISTEMA REGIONAL



Liderazgos

Diálogo

Comunicación

Formalización

Vinculación

Infraestructura tecnológica

Infraestructura

Consumo local

Región

Información

Capacitación digital

Catastro

Industrialización

Comunicación

Mapeo

Confianzas

Colaboración

Articulación

Capacitación digital

Ecosistema

Innovación

Infraestructura tecnológica

Sinergias

Cyberseguridad

Cambio cultural

Consumo local

Formalización

Catastro

Innovación

Gobernanza

Vinculación





## DINÁMICA: MULTISTAKEHOLDER

Lo siguiente representa la visión que tienen los distintos sectores que componen la sociedad del aporte que pueden realizar al ecosistema de innovación y emprendimiento de sus regiones.

## ¿Qué podemos aportar desde ...



### ESTADO

Desarrollo cultura innovación

Eliminar barreras burocráticas

Gobierno electrónico

Planes de Desarrollo integrados

Marco legal para fondos de innovación

Sinergia entre regiones



### EMPRESA

Innovación productiva

Fortalecer la asociatividad

Espacios de co creación

Capacitaciones a PYMES

Adaptación en tiempos de crisis

Organizar sectores productivos



### ACADEMIA

Promover la investigación

Promover emprendimiento estudiantil

Transferencia tecnológica

Aterrizar información a la comunidad

Fortalecer capacidades I+D+i

Actualizar mallas curriculares



### ENTIDADES DE SOPORTE

Promover emprendimiento social

Trabajo colectivo

Articular a pequeños emprendedores

Visibilizar iniciativas y actores del ecosistema

Conectar

Vincular actores

Cultura innovadora



### EMPRENDEDORES

Conocimientos técnicos

Adaptabilidad

Conocimiento de la realidad

Visibilizar la oferta de productos/servicios



## DINÁMICA POR ECOSISTEMAS

A continuación se presentan las conclusiones trabajadas por los distintos grupos de cada ecosistema; en este caso San Martín. Tras la charla provocativa de Rocío Fonseca (CORFO, Chile) sobre el rol de los emprendedores en los ecosistemas; los grupos trabajaron en torno a tres preguntas pensando en la construcción de un Plan de Desarrollo del Ecosistema que potencie el impacto desde / para los emprendedores. ¿Qué énfasis / iniciativas son claves de incorporar en dicho plan para:



### CULTIVAR TRIBUS DE EMPRENDEDORES

Mayor coordinación de actores

Generar incentivos

Desarrollo de políticas y metodologías

Vincular tribus entre ellas

Liderazgo para guiar emprendedores

Institucionalización

### FOMENTAR LA POLINIZACIÓN CRUZADA

Incorporar Salud y Educación al ecosistema

Fortalecer cultura emprendedora regional

Minimizar brechas en cadenas de valor

Fomentar financiamiento regional acorde

Laboratorios regionales abiertos

Espacios co-work

Fortalecer relaciones

### ENRAIZAR UNA CULTURA DE EMPRENDIMIENTO

Ferias nacionales e internacionales

Charlas y actividades

Generar redes de ideas

Empoderar familias

Articulación y sinergias

Programas de mentorías

Mallas curriculares pro E+I



# DINÁMICA POR ECOSISTEMAS

A continuación se presentan las conclusiones trabajadas por los distintos grupos de cada ecosistema; en este caso San Martín. Tras la charla provocativa de Rafael Aubad (ProAntioquia, Colombia) sobre el rol de los empresarios en los ecosistemas; los grupos trabajaron en torno a tres preguntas pensando en la construcción de un Plan de Desarrollo del Ecosistema que potencie el aporte del empresariado. ¿Qué énfasis / iniciativas son claves de incorporar en dicho plan para:



## ENTRELAZAR EMPRESARIADO / ACADEMIA

Generar confianza y dar sostenibilidad a los planes con la academia

Generar espacios de comunicación

Generar soluciones a las necesidades reales de las empresas

Reorganizar mecanismos administrativos de universidades

Establecer derechos de propiedad intelectual adecuados

Consolidar incubadoras de negocios

Centros de investigación con principal enfoque en las necesidades regionales

Establecer vínculo y relación sólida (confianzas) entre academia y empresarios

Fortalecer capacidades en ambas partes

## ENTRELAZAR EMPRESARIADO / EMPRENDEDORES

Programas de mentoría a emprendedores locales

Espacios de networking en empresas

Fomentar cultura emprendedora en ferias tecnológicas y start ups

Establecer redes de inversiones ángeles

Difundir necesidades reales para generar oportunidades concretas para emprendedores

Diseñar y ejecutar una estrategia de sensibilización sobre innovación

Generar un fondo solidario para fomentar el emprendimiento

Cámaras de Comercio abiertas al ecosistema

## ENTRELAZAR EMPRESARIADO / ACTORES ECOSISTEMA

Involucramiento de líderes y CEO de empresas en espacios de trabajo de sectores

Participación activa de empresarios

Potenciar mesas técnicas de la región

Incluir indicadores de cadenas de valor a niveles social, ambiental y económicos



# DINÁMICA POR ECOSISTEMAS

A continuación se presentan las conclusiones trabajadas por los distintos grupos de cada ecosistema; en este caso La Libertad. Tras la charla provocativa de Rocío Fonseca (CORFO, Chile) sobre el rol de los emprendedores en los ecosistemas; los grupos trabajaron en torno a tres preguntas pensando en la construcción de un Plan de Desarrollo del Ecosistema que potencie el impacto desde / para los emprendedores. ¿Qué énfasis / iniciativas son claves de incorporar en dicho plan para:



## CULTIVAR TRIBUS DE EMPRENDEDORES

Difundir y visibilizar iniciativas

Festival de Innovación Social

Mapeo de promotores de innovación

De asociaciones a tribus

Eventos de networking

Plataforma de catastro

Enfoque sistémico

Espacios de co-work

Héroes y figuras clave regionales

## FOMENTAR LA POLINIZACIÓN CRUZADA

Referentes nacionales e internacionales

Educación en innovación y emprendimiento

Vinculación con sector empresarial

Desafíos de innovación abierta

Fortalecer capacidades y tejido emprendedor

## ENRAIZAR UNA CULTURA DE EMPRENDIMIENTO

Incentivar el emprendimiento

Conectar iniciativas

Sinergia de programas

Incrementar programas E&I

Fomentar conceptos claves

Aumentar articulación con universidades



# DINÁMICA POR ECOSISTEMAS

A continuación se presentan las conclusiones trabajadas por los distintos grupos de cada ecosistema; en este caso La Libertad. Tras la charla provocativa de Rafael Aubad (ProAntioquia, Colombia) sobre el rol de los empresarios en los ecosistemas; los grupos trabajaron en torno a tres preguntas pensando en la construcción de un Plan de Desarrollo del Ecosistema que potencie el aporte del empresariado. ¿Qué énfasis / iniciativas son claves de incorporar en dicho plan para:



## ENTRELAZAR EMPRESARIADO / ACADEMIA

Currícula universitaria de la mano con necesidades empresariales

Financiamiento para proyectos de investigación

Normativa obligatoria que incentive la colaboración

Vincular problemas empresariales con la academia (matchmaking con investigación)

Espacios de visibilización de las iniciativas de la academia (claridad de líneas) y de la demanda empresarial

Oferta formativa que responda a las necesidades del sector productivo

Incluir temas de emprendimiento en las currículas

Proceso de vinculación y disminución de la burocracia

## ENTRELAZAR EMPRESARIADO / EMPRENDEDORES

Espacios de innovación abierta

Reconocer el valor de trabajar con emprendedores (cultura)

Explorar y replicar experiencias de otros proyectos colaborativos

Generar alianzas estratégicas

Empresas que apuesten por financiar soluciones innovadoras

Creación de un Club de Emprendedores

## ENTRELAZAR EMPRESARIADO / ACTORES ECOSISTEMA

Articular centros de investigación y desarrollo de las empresas privadas con actores del ecosistema

Capacitar a las empresas en el uso de recursos de gastos e inversión en innovación

Generar clúster, tribus, mesas temáticas

Articular al estado con fondos de promoción al emprendimiento

Fomentar eventos y programas de difusión

Fomentar necesidades de la ciudadanía, colegios profesionales y la sociedad civil con el empresariado



# DINÁMICA POR ECOSISTEMAS

A continuación se presentan las conclusiones trabajadas por los distintos grupos de cada ecosistema; en este caso Piura. Tras la charla provocativa de Rocío Fonseca (CORFO, Chile) sobre el rol de los emprendedores en los ecosistemas; los grupos trabajaron en torno a tres preguntas pensando en la construcción de un Plan de Desarrollo del Ecosistema que potencie el impacto desde / para los emprendedores. ¿Qué énfasis / iniciativas son claves de incorporar en dicho plan para:



## CULTIVAR TRIBUS DE EMPRENDEDORES

Formuladores de proyectos

Colaboración entre sectores

Fomentar articulación de incubadoras

Desarrollo de aceleradoras de la mano con inversionistas

Desarrollo de banco de ideas según demanda

Pasantías nacionales e internacionales

Fomentar formalización

Sinergia colaborativa

Espacios co-work

## FOMENTAR LA POLINIZACIÓN CRUZADA

Políticas de apoyo claras

Fomentar la transformación digital

Encuentros entre sectores

Mayor articulación

Desafíos de innovación abierta

Incorporación I&E en planes curriculares

Incentivar el emprendimiento

Cultura innovadora

Repositorios digitales

Centros de extensionismo



# DINÁMICA POR ECOSISTEMAS

A continuación se presentan las conclusiones trabajadas por los distintos grupos de cada ecosistema; en este caso Piura. Tras la charla provocativa de Rafael Aubad (ProAntioquia, Colombia) sobre el rol de los empresarios en los ecosistemas; los grupos trabajaron en torno a tres preguntas pensando en la construcción de un Plan de Desarrollo del Ecosistema que potencie el aporte del empresariado. ¿Qué énfasis / iniciativas son claves de incorporar en dicho plan para:



## ENTRELAZAR EMPRESARIADO / ACADEMIA

Fomentar la interacción de los estudiantes con las empresas

Atender las necesidades reales de los problemas para desarrollo tecnológico e innovación

Programa de pasantías y participación en proyectos de innovación conjunta con empresas

Claridad en la distribución de beneficios generados por la investigación e innovación

Visibilizar más los casos de éxito de colaboración empresa - universidad

Proceso de “evangelización” empresarial

Desarrollar programas de formación universidad-empresa en temas como formulación de proyectos, gestión, etc.

Programas de mentorías y espacios de encuentro

Promover la participación del empresariado en la actualización de los planes de estudios y la creación de carreras

## ENTRELAZAR EMPRESARIADO / EMPRENDEDORES

Promover la innovación abierta

Generar confianzas y crear una entidad tipo Pro Antioquia

Creación de CITEs para convocar demandantes y oferentes

Empresa como impulsora de iniciativas y acciones para promover lo social y ambiental

Promover iniciativas de enlace y acercamiento para identificación de problemas y necesidades

Desafíos de innovación abierta

# DINÁMICA OPEN SPACE

## MESAS TEMÁTICAS

La dinámica de Espacios Abiertos (Open Space) fue un espacio dentro de la sesión para que los participantes propusieran temáticas que sean de su interés y donde a través de la inteligencia colectiva potencian sus respuestas u opciones que se han generado hasta el momento en el desarrollo del taller. Fue un espacio para hablar de los desafíos, preocupaciones y oportunidades específicas que ellos mismos deseaban profundizar a la hora de desarrollar una Estrategia Comprehensiva de Aceleración del Ecosistema.

De acuerdo a las preferencias de los participantes, se seleccionaron las 13 temáticas más recurrentes para crear grupos de conversación y profundizar en esos desafíos planteados. Cada participante eligió libremente el grupo que más les atraía y convoca a aportar en la transformación de su región en un “polo de emprendimiento”.

Cada grupo respondió el enunciado en relación al tema elegido y luego priorizaron colectivamente las principales recomendaciones estratégicas:

Como actores promotores de nuestro ecosistema nacional, consideramos que para ... (nombre del tema) ... es fundamental avanzar en los siguientes énfasis o recomendaciones estratégicas ... (iniciativas detectadas)

Los temas elegidos en esta dinámica fueron los siguientes:

- *Acelerar la digitalización de las PyMEs y Emprendedores.*
- *Potenciar el trabajo colectivo desde los **Co-Working**.*
- *Incentivar la **participación y vinculación** de los Stakeholders en el Ecosistema.*
- *Potenciar el aporte de la Academia al Ecosistema.*
- *Enraizar una **cultura emprendedora** desde el Sistema Educativo.*
- *Potenciar el **emprendimiento urbano**: La ciudad como espacio de innovación.*
- *Desarrollar **nuevos mercados** en nuestros ecosistemas regionales.*
- *Escalar el impacto del **Ecosistema InnovaSuyu**.*
- *Entrenar a los emprendedores en las **nuevas habilidades requeridas** (S. XXI. Post-Pandemia, Digitalización, etc.).*
- *Poner en valor el **aporte del I+D+i** para emprendedores y el ecosistema.*
- *Potenciar la vinculación **empresariado - ecosistema** regional.*
- *Desarrollar talento y cultura para la **innovación y emprendimiento social**.*
- *Potenciar la relación Ecosistema InnovaSuyu - Agencias de desarrollo Regional.*

En el link se adjuntan las láminas donde los grupos trabajaron en los énfasis y recomendaciones: [https://drive.google.com/file/d/114RmpD77uBIYjmn6Jha\\_tUGgQsm9g3MN/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/114RmpD77uBIYjmn6Jha_tUGgQsm9g3MN/view?usp=sharing)





# ¿QUÉ LOGROS LES GUSTARÍA ESTAR CELEBRANDO Y CONTÁNDOLES A TODOS COMO ECOSISTEMA?

Como ecosistema de Perú y parte de la comunidad de INNOVASUYU, es importante soñar y plantearnos desafíos para ir creciendo y planificando nuestra hoja de ruta. Es por eso, que dejamos aquí dos de los hitos que como ecosistemas regionales quieren estar celebrando en el III Taller de Aceleración de Ecosistemas de Emprendimiento e Innovación, no para que queden plasmados en este documento, sino para que los tengamos en la mira y sean nuestro motor de acción en el corto-mediano plazo.



MAYOR UNIÓN Y COLABORACIÓN  
ENTRE ACTORES DE  
TODOS LOS SECTORES

PACTO POR LA INNOVACIÓN  
CONSOLIDADO

PDE Y MODELO DE GOBERNANZA  
CONSENSUADO Y VALIDADO

REORGANIZAR Y CONSOLIDAR LA  
GOBERNANZA (COORDINACIÓN  
REGIONAL)

CONTAR CON UN PLAN DE ACCIÓN  
CON INICIATIVAS PRIORIZADAS

INTERÉS E INVOLUCRAMIENTO  
FUERTE DE MÁS ACTORES



# NOS VEMOS EN INNOVASUYU TALLER III - SAN MARTÍN



**innova**  
**SUYU** PERÚ  
ECOSISTEMAS REGIONALES  
DE INNOVACIÓN



Ministerio  
de la Producción

**Innovate** Perú



**GULLIVER**  
Agencia de Innovación