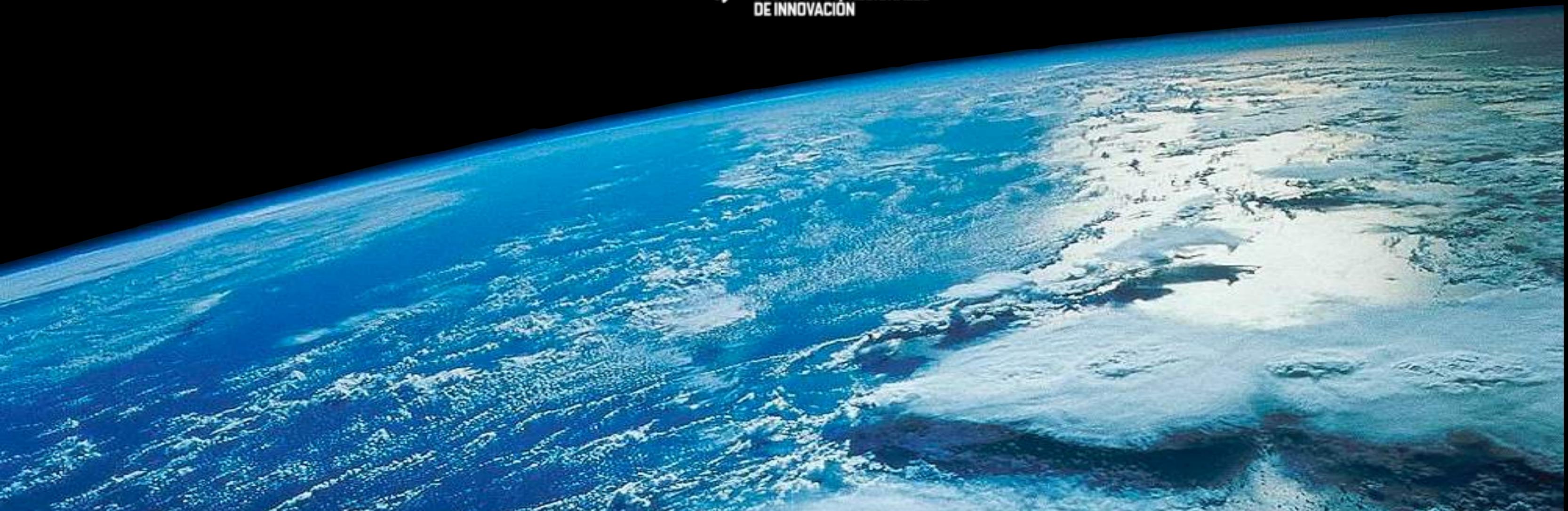
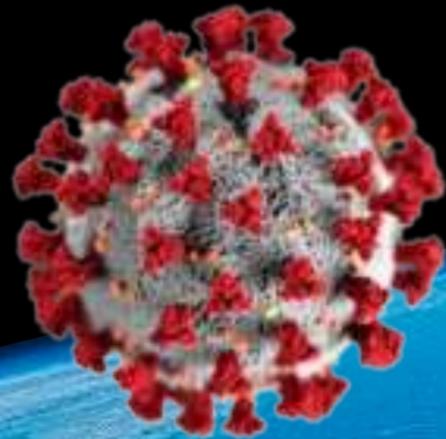


NUESTRO MUNDO POST COVID 19



NUESTRO MUNDO POST COVID 19



TRES MANERAS DE MIRARLO

¿ QUÉ CAMINOS DE ACCIÓN TENEMOS ?

¿ QUÉ ES INEVITABLE ?



¿ QUÉ ES POSIBLE ?



¿ QUÉ ES INEVITABLE ?

**ACELERACIÓN DE LA
ECONOMÍA EXPONENCIAL**

**CRISIS
ECONÓMICA**

**ACELERACIÓN DE LOS
CAMBIOS CULTURALES**



¿ QUÉ ES INEVITABLE ?

**CRISIS
ECONÓMICA**





**CRISIS
ECONÓMICA**

CRISIS ECONÓMICA GLOBAL

CRISIS ECONÓMICA NACIONAL

CRISIS ECONÓMICA PERSONAL



CRISIS
ECONÓMICA

EL MUNDO NO SE ACABA



EL MUNDO NO SE ACABA

LOS “MUNDOS” SE ACABAN

olivetti



olivetti

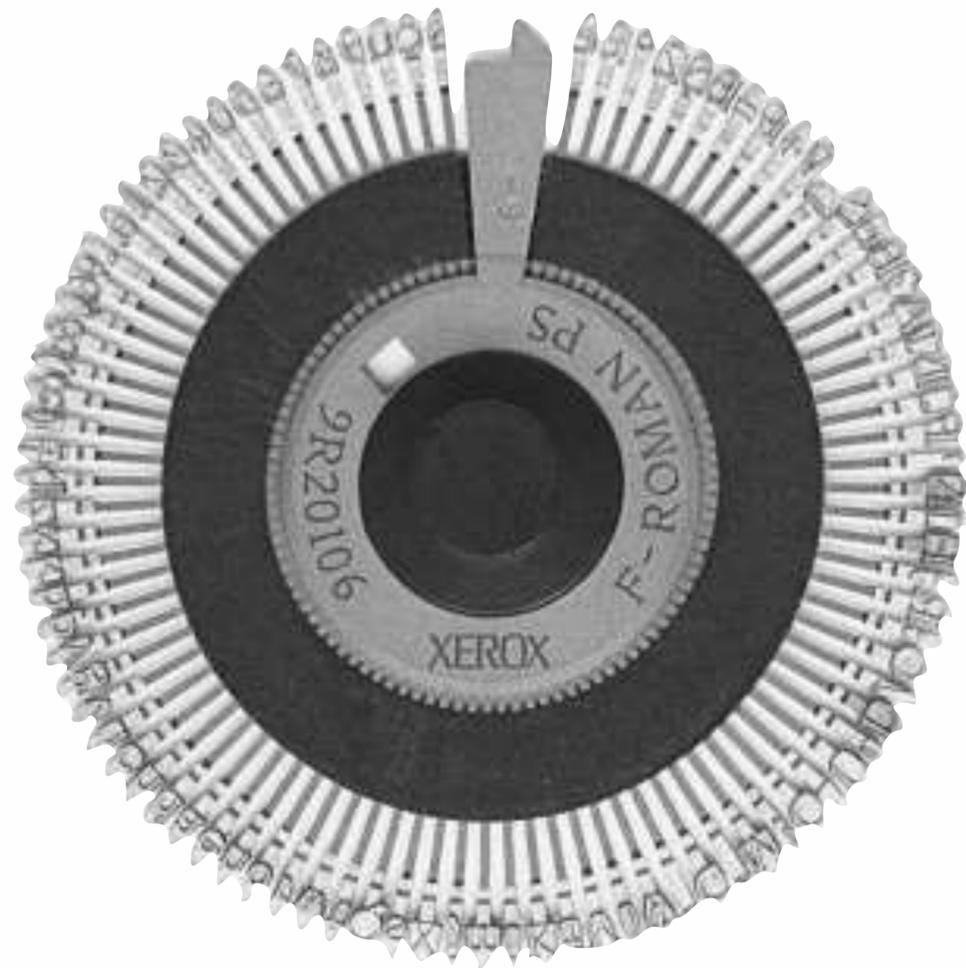


olivetti



XEROX®

IBM®



 apple II



LOS MUNDOS SE ACABAN



EL MUNDO NO SE ACABA

?

LOS MUNDOS SE ACABAN

CRISIS
ECONÓMICA

¿ QUÉ ES INEVITABLE ?

ACELERACIÓN DE LA
ECONOMÍA EXPONENCIAL

CRISIS
ECONÓMICA



ACELERACIÓN DE LA ECONOMÍA EXPONENCIAL





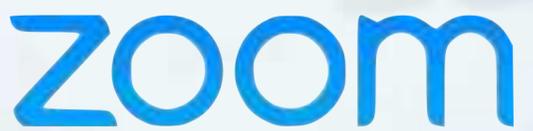
Rappi



ACELERACIÓN DE LA
ECONOMÍA EXPONENCIAL

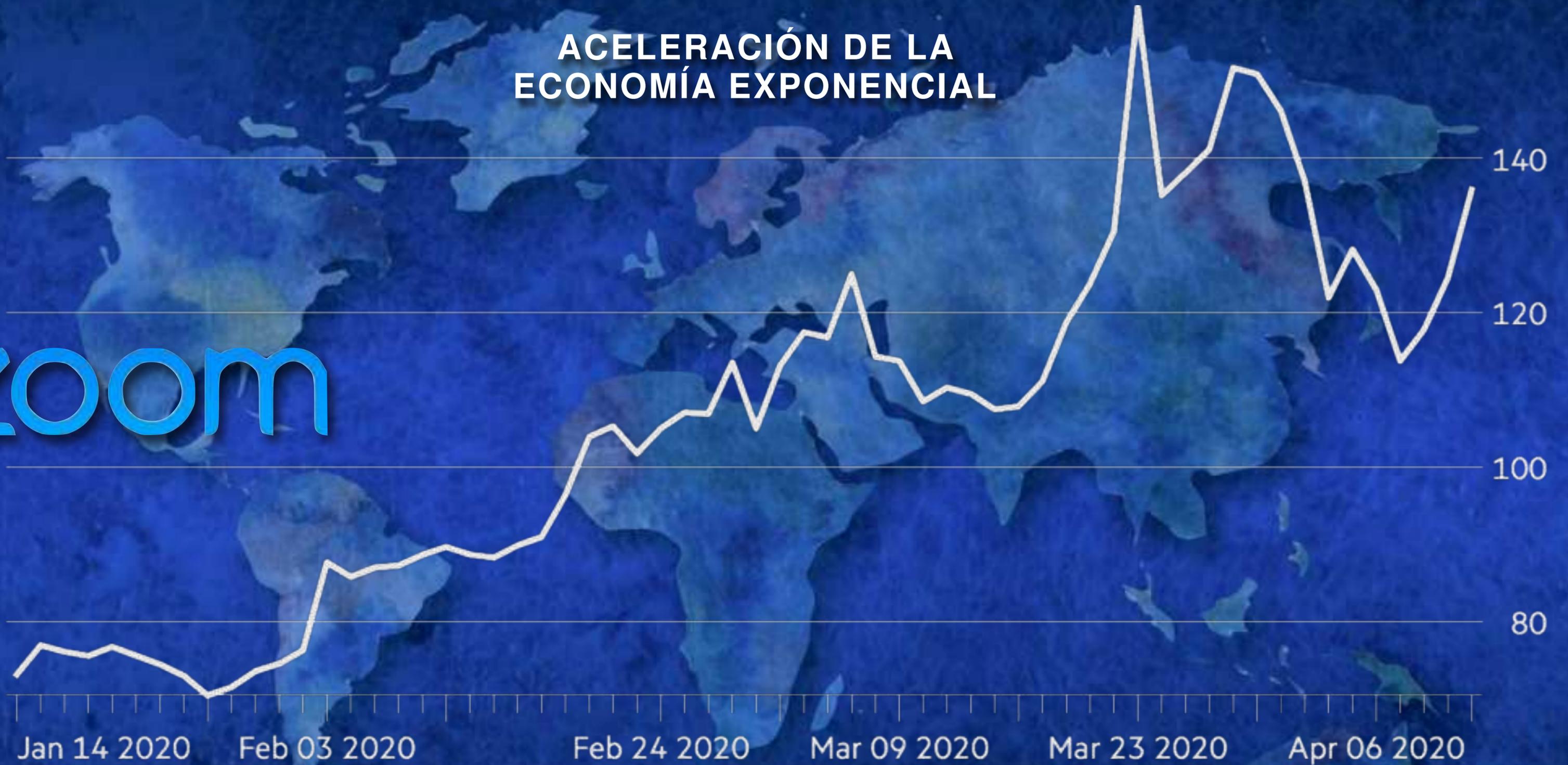


ACELERACIÓN DE LA
ECONOMÍA EXPONENCIAL

 Nasdaq  zoom

ACELERACIÓN DE LA ECONOMÍA EXPONENCIAL

zoom



Source: S&P Global Market Intelligence

© FT



ZOOM VS THE 7 LARGEST AIRLINES STOCK PERFORMANCE (% Change, Jan 31 – May 12, 2020)



JAN 31, 2020
U.S. declares a public health emergency, and restricts entry into the country from China

MAR 11, 2020
 **World Health Organization**
declares COVID-19 a pandemic

U.S. suspends travel to and from 26 European countries

LATE MARCH, 2020
Zoom faces multiple controversies, including "Zoombombing", data sharing with Facebook, and security flaws

MAR 13-15, 2020
Major airlines announce drastic cuts to capacity

APR 23, 2020
Zoom surpasses 300M daily meeting participants

UNITED  American Airlines  **DELTA** 

129% 

February

March

April

May

-48%	Deutsche Lufthansa AG
-54%	Air France KLM
-56%	Southwest Airlines
-65%	Delta Air Lines
-66%	American Airlines
-72%	Int'l Airlines Group
-73%	United Airlines

Source: Barchart, as of May 15, 2020

MARKET CAPITALIZATION OF ZOOM VS. TOP AIRLINES

zoom
Communications (ZM)

Market Capitalization

\$47.37B

ZOOM DAILY MEETING PARTICIPANTS
(Millions)



Source: Statista

Southwest
\$14.68B

DELTA
\$12.45B

UNITED
\$5.92B

IAG INTERNATIONAL AIRLINES GROUP
\$4.16B

Lufthansa
\$3.96B

American Airlines
\$3.89B

AIRFRANCEKLM GROUP
\$2.26B



**ACELERACIÓN DE LA
ECONOMÍA EXPONENCIAL**



ACELERACIÓN DEL RECAMBIO

ACELERACIÓN DE LA
ECONOMÍA EXPONENCIAL

LAS QUE IBAN DE SALIDA SALDRÁN MÁS RÁPIDO

¿ QUÉ ES INEVITABLE ?

**ACELERACIÓN DE LA
ECONOMÍA EXPONENCIAL**

**CRISIS
ECONÓMICA**

**ACELERACIÓN DE LOS
CAMBIOS CULTURALES**



ACELERACIÓN DE LOS CAMBIOS CULTURALES



¿ PAVOS REALES EN MADRID ?



**ACELERACIÓN DE LOS
CAMBIOS CULTURALES**

¿ JABALÍ EN PARÍS ?



**ACELERACIÓN DE LOS
CAMBIOS CULTURALES**

¿ CABRAS EN ESCOCIA ?



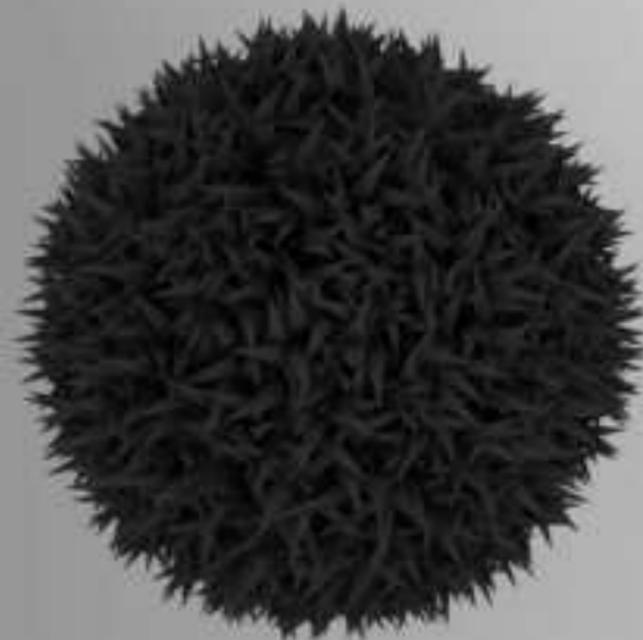
**ACELERACIÓN DE LOS
CAMBIOS CULTURALES**

ACELERACIÓN DE LOS CAMBIOS CULTURALES

#BuildBackBetter
#ReconstruyamosMejor



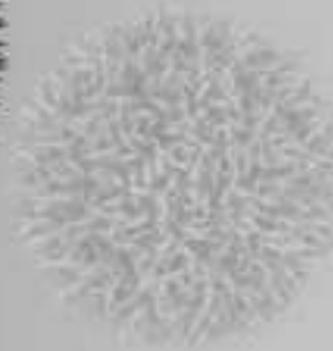
MUCHOS MILLONES DE ESTOS ENCERRADOS



200M

BLACK DEATH (BUBONIC PLAGUE)

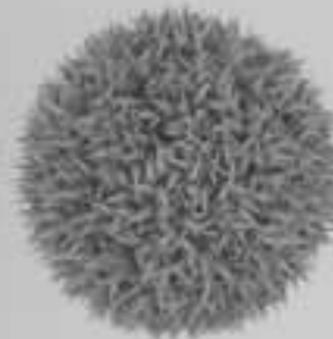
1347-1351



56M

SMALL POX

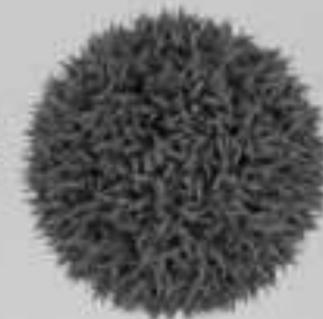
1520



40-50M

SPANISH FLU

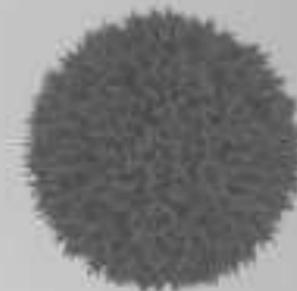
1918-1919



30-50M

PLAGUE OF JUSTINIAN

541-542



25-35M

HIV/AIDS

1981-PRESENT



12M

THE THIRD PLAGUE

1855



5M

ANTONINE PLAGUE

165-180



3M

17TH CENTURY GREAT PLAGUES

1665

**ACELERACIÓN DE LOS
CAMBIOS CULTURALES**

ACELERACIÓN DE LOS CAMBIOS CULTURALES





¿ QUÉ ES INEVITABLE ?

**ACELERACIÓN DE LA
ECONOMÍA EXPONENCIAL**

**CRISIS
ECONÓMICA**

**ACELERACIÓN DE LOS
CAMBIOS CULTURALES**



TRES MANERAS DE MIRARLO

¿ QUÉ ES INEVITABLE ?



¿ QUÉ ES POSIBLE ?



¿ QUÉ ES POSIBLE ?

**CAPITALISMO
DE LOS
STAKEHOLDERS**

**COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS**

**POLARIZACIÓN
LOCAL Y GLOBAL**



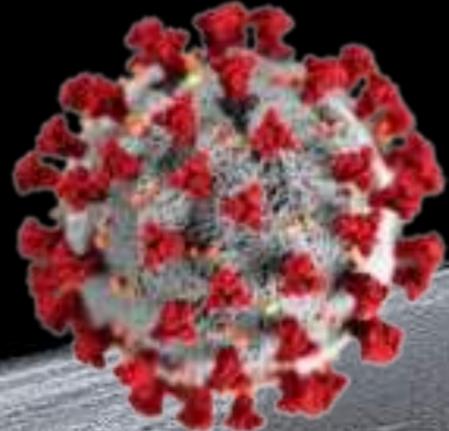
¿ QUÉ ES POSIBLE ?

COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS



**COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS**

DIVISIONES IRRISORIAS





DIVISIONES IRRISORIAS

COMBATIR LA PANDEMIA UN PAÍS A LA VEZ ES COMO



DIVISIONES IRRISORIAS

COMBATIR LA PANDEMIA UN PAÍS A LA VEZ ES COMO
DESIGNAR UN RINCÓN DE LA PISCINA PARA ORINAR

DIVISIONES IRRISORIAS

GOBERNANZA CADUCA





OCTUBRE 1945
GOBERNANZA CADUCA

**COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS**





**COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS**

COLABORACIÓN GLOBAL



PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21·CMP11

ALIANZA DE AMBICIÓN CLIMÁTICA

SEPTIEMBRE 2019





121 PAISES

449 CIUDADES

992 GRANDES EMPRESAS

505 UNIVERSIDADES

US\$ 4 MIL MILLONES

ALIANZA DE AMBICIÓN CLIMÁTICA

COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS



1/3

¿ QUÉ ES POSIBLE ?

**CAPITALISMO
DE LOS
STAKEHOLDERS**

**COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS**



**CAPITALISMO
DE LOS
STAKEHOLDERS**



19 AGOSTO 2019

STATEMENT ON THE PURPOSE OF A CORPORATION

Americans deserve an economy that allows each person to succeed through hard work and creativity and to lead a life of meaning and dignity. We believe the free market system is the best means of generating good jobs, a strong and sustainable economy, innovation, a healthy environment and economic opportunity for all.

Businesses play a vital role in the economy by creating jobs, fostering innovation and providing essential goods and services. Businesses make and sell consumer products; manufacture equipment and vehicles; support the national defense; grow and produce food; provide healthcare; generate and deliver energy; and offer financial, communications

WHILE EACH OF OUR INDIVIDUAL COMPANIES SERVES ITS OWN CORPORATE PURPOSE, WE SHARE A FUNDAMENTAL COMMITMENT TO ALL OF OUR STAKEHOLDERS. WE COMMIT TO:

DELIVERING VALUE TO OUR CUSTOMERS. We will further the tradition of American companies leading the way in meeting or exceeding customer expectations.

INVESTING IN OUR EMPLOYEES. This starts with compensating them fairly and providing important benefits. It also includes supporting them through training and education that help develop new skills for a rapidly changing world. We foster diversity and inclusion, dignity and respect.

DEALING FAIRLY AND ETHICALLY WITH OUR SUPPLIERS. We are dedicated to serving as good partners to the other companies, large and small, that help us meet our missions.

SUPPORTING THE COMMUNITIES IN WHICH WE WORK. We respect the people in our communities and protect the environment by embracing sustainable practices across our businesses.

GENERATING LONG-TERM VALUE FOR SHAREHOLDERS, WHO PROVIDE THE CAPITAL THAT ALLOWS COMPANIES TO INVEST, GROW AND INNOVATE. We are committed to transparency and effective engagement with shareholders.

EACH OF OUR STAKEHOLDERS IS ESSENTIAL. WE COMMIT TO DELIVER VALUE TO ALL OF THEM, FOR THE FUTURE SUCCESS OF OUR COMPANIES, OUR COMMUNITIES AND OUR COUNTRY.

BRT.org/OurCommitment BR Business Roundtable



AMAZON



APPLE



COCA COLA

19 AGOSTO 2019

Ajay Banga
President & CEO
Mastercard

Michel Khalaf
President & Chief Executive
Officer
MetLife

Doug McMillon
President and CEO
Walmart, Inc.

Jeffrey P. Bezos
Founder and Chief Executive
Officer
Amazon

Tim Cook
CEO
Apple

James P. Hackett
President and CEO
Ford Motor Company

James Quincey
Chairman and Chief
Executive Officer
The Coca-Cola Company

Alfred F. Kelly, Jr.
Chairman and Chief
Executive Officer
Visa Inc.

DEL “SHAREHOLDER CAPITALISM” AL “STAKEHOLDER CAPITALISM”

DEL “CAPITALISMO DE LOS ACCIONISTAS” AL “CAPITALISMO DE LAS PARTES INTERESADAS”

WORLD
ECONOMIC
FORUM

50
YEARS

ENERO 2020





CAPITALISMO
DE LOS
STAKEHOLDERS

¿ QUÉ ES POSIBLE ?

**CAPITALISMO
DE LOS
STAKEHOLDERS**

**COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS**

**POLARIZACIÓN
LOCAL Y GLOBAL**



A photograph of Donald Trump and Xi Jinping shaking hands. Trump is on the left, wearing a dark suit and a red tie. Xi Jinping is on the right, wearing a dark suit and a blue patterned tie. They are standing in front of a backdrop featuring the Chinese flag on the left and right, and the American flag in the center. The text 'TRUMP' and 'XI JINPING' is overlaid on the image, and 'POLARIZACIÓN LOCAL Y GLOBAL' is written across the bottom.

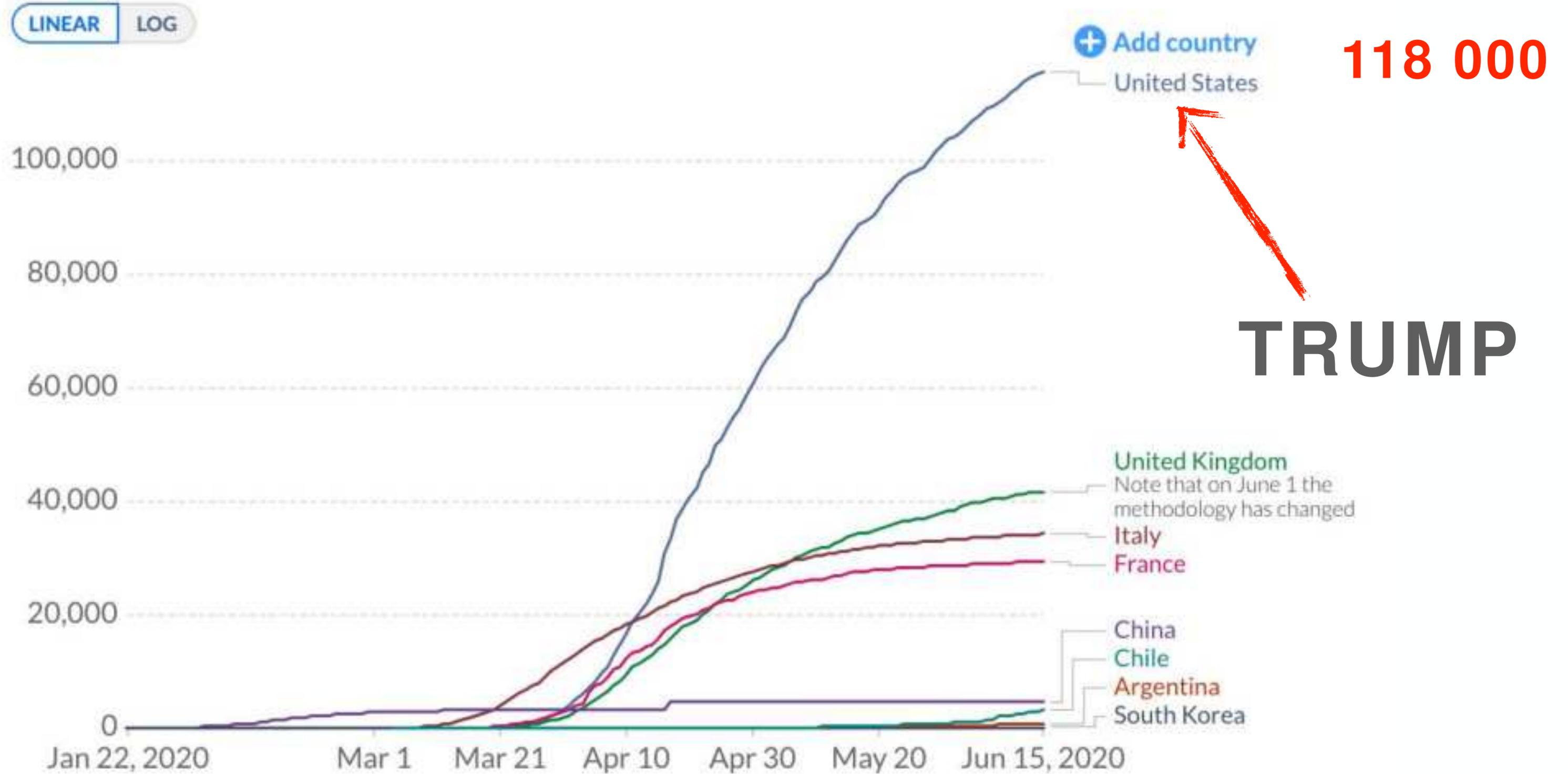
TRUMP

XI JINPING

**POLARIZACIÓN
LOCAL Y GLOBAL**

Total confirmed COVID-19 deaths

Limited testing and challenges in the attribution of the cause of death means that the number of confirmed deaths may not be an accurate count of the true number of deaths from COVID-19.



The image shows two shipping containers side-by-side. The container on the left is blue and features a large, stylized American flag. The container on the right is red and features a large, stylized Chinese flag. The background is dark with some lights visible.

TRUMP

GUERRA COMERCIAL

TRUMP

5G



HUAWEI



DONALD



TRUMP



Bild Newspaper's Corona Bill

Tourism: 24 billion euro loss of revenue in March and April

EINZELHANDEL
1,15 Mrd. Euro entgangene Umsätze pro Tag

MUSIKWIRTSCHAFT
bis zu 5,1 Mrd. Euro weniger Umsatz

Film Industry: Revenue loss of up to 7.2 billion euros

BUCHMARKT
bis zu 4,5 Mrd. Euro Umsatz-Einbußen

TAXI-BRANCHE
9 Mio. Euro weniger Umsatz pro Tag

FUSSBALL-PROFICLUBS
über 700 Mio. Euro Einnahme-Minus

VOLKSWAGEN
2 Mrd. Euro Minus/Woche

Lufthansa: Costs of one million euros per hour

GALERIA KARSTADT KAUFHOF
80 Mio. Euro weniger Umsatz pro Woche

BUNDESHAUSHALT 2020

► 3,5 Mrd. Euro für Masken, Impfstoff-Forschung und Co. allein vom Bund

► 55 Mrd. Euro für Pandemiebekämpfung

50 billion euros for small business

► 10 Mrd. Euro mindestens für Kurzarbeit

BRUTTO-INLANDSPRODUKT

149 billion euros if GDP falls by 4.2%

...das sind 1784 Euro pro Kopf

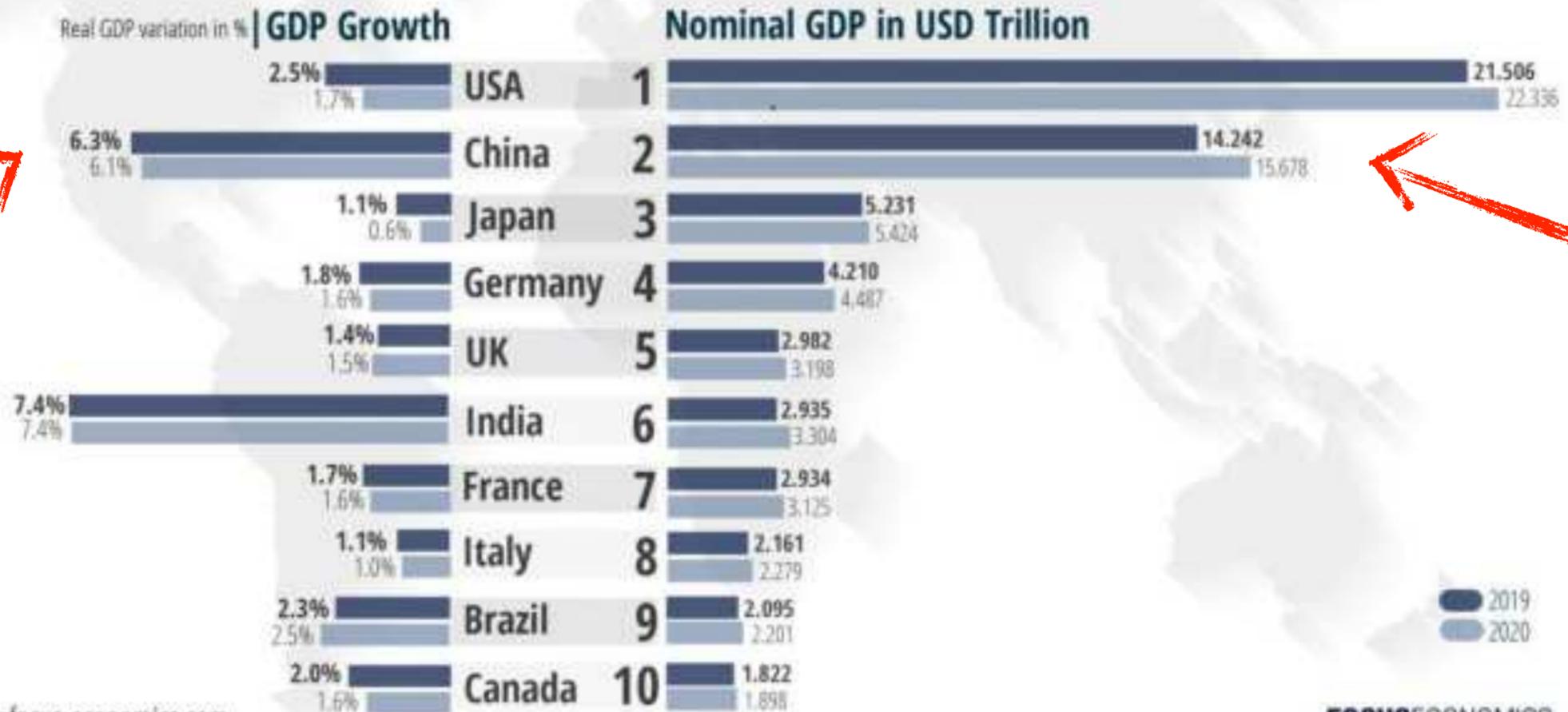
Bei -5,1%** wären es 2160 Euro pro Kopf

Bei -10,11%** wären es 4305 Euro pro Kopf

130 000 000 000 EUROS

CHINA

TOP 10 The World's Biggest Economies for 2019 and 2020



**CRISTIANOS
JUDÍOS
MUSULMANES**

**CONFUCIONÍSTAS
TAOÍSTAS
BUDÍSTAS**

**ESTADO
NACIÓN
500 AÑOS**

**CIVILIZACIÓN
ETNIA
2500 AÑOS**

**ESTADO FUERTE
VERSUS
LIBRE MERCADO**

**ESTADO FUERTE
+
LIBRE MERCADO**

CHINA



CRISIS ECONÓMICA

**POLARIZACIÓN
LOCAL Y GLOBAL**

CHINA



**POLARIZACIÓN
LOCAL Y GLOBAL**



**POLARIZACIÓN
LOCAL Y GLOBAL**

POLARIZACIÓN LOCAL Y GLOBAL

?

QUÉ PODEMOS HACER PARA CUIDAR
EL “NOSOTROS”

¿ QUÉ ES POSIBLE ?

**CAPITALISMO
DE LOS
STAKEHOLDERS**

**COLABORACIÓN GLOBAL V/S
POPULISMOS NACIONALISTAS**

**POLARIZACIÓN
LOCAL Y GLOBAL**



TRES MANERAS DE MIRARLO

¿ QUÉ CAMINOS DE ACCIÓN TENEMOS ?

¿ QUÉ ES INEVITABLE ?



¿ QUÉ ES POSIBLE ?



¿ QUÉ CAMINOS DE ACCIÓN TENEMOS ?

**EN LO POSIBLE MIGRAR A
LA ECONOMIA EXPONENCIAL**

**FORTALECER
LA ECONOMÍA LOCAL**

**FORTALECER
EL ECOSISTEMA**



¿ QUÉ CAMINOS DE ACCIÓN TENEMOS ?

**FORTALECER
LA ECONOMÍA LOCAL**



MAKE AMERICA
GREAT AGAIN

**FORTALECER
LA ECONOMÍA LOCAL**

FORTALECER LA ECONOMÍA LOCAL

#LaLibertadINNOVA

¿ QUÉ CAMINOS DE ACCIÓN TENEMOS ?

**EN LO POSIBLE MIGRAR A
LA ECONOMIA EXPONENCIAL**

**FORTALECER
LA ECONOMÍA LOCAL**



**EN LO POSIBLE MIGRAR A
LA ECONOMIA EXPONENCIAL**





EN EL MUNDO DE LA EMPRESA TRADICIONAL

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

**EN LO POSIBLE MIGRAR A
LA ECONOMIA EXPONENCIAL**

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

EN LO POSIBLE MIGRAR A
LA ECONOMÍA EXPONENCIAL

¿ QUÉ CAMINOS DE ACCIÓN TENEMOS ?

**EN LO POSIBLE MIGRAR A
LA ECONOMÍA EXPONENCIAL**

**FORTALECER
LA ECONOMÍA LOCAL**

**FORTALECER
EL ECOSISTEMA**



FORTALECER EL ECOSISTEMA



Emprendedores



Ustedes



Empresarios

MOTOR DE CAMBIO



CREEAS

**FORTALECER
EL ECOSISTEMA**

¿ QUÉ CAMINOS DE ACCIÓN TENEMOS ?

**EN LO POSIBLE MIGRAR A
LA ECONOMIA EXPONENCIAL**

**FORTALECER
LA ECONOMÍA LOCAL**

**FORTALECER
EL ECOSISTEMA**



¿ QUE PODEMOS HACER PARA MEJORAR LO POSIBLE POST - COVID ?