



**Fortalecimiento y dinamización** del ecosistema de la región Tacna basado en un **enfoque colectivo y colaborativo** para el desarrollo de la **innovación y emprendimiento**



# I. Contexto (1)



**Ver. 1.0**



**Ver. 2.0**

# I. Contexto (1)



# I. Contexto (2)

## CASO DE ÉXITO DE INNOVACIÓN EMPRESARIAL: AGROINDUSTRIAL

Antes del 2019

OTROS SECTORES  
DE AGRO

PESCA Y  
ACUICULTURA

TURISMO Y  
COMERCIO

TRANSVERSAL DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN

# I. Contexto (3)

## ANTES

- ✓ Partió de una necesidad de articular.
- ✓ Nació de personas (líderes).
- ✓ Tacna con una particularidad (Zona Fronteriza y Región Desértica)
- ✓ Experiencia alcanzada a nivel iniciativas individuales (empresas del olivo, incubadora)

## DURANTE

- ✓ Emprendimientos innovadores / base tecnológica.
- ✓ Empresas innovadoras.
- ✓ Gestores de impacto.
- ✓ AFIDE: Brechas de Competitividad
- ✓ TACNA INNOVA: Brechas de Innovación

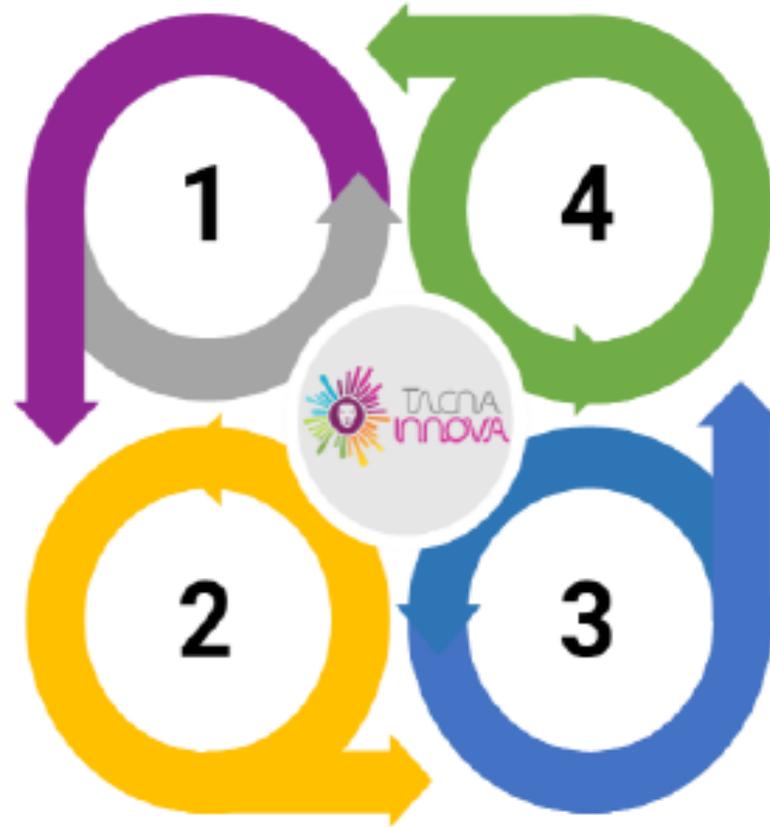
# OBJETIVOS

## Creación de una red colaborativa

Fomentar la creación de una red colaborativa regional de conocimiento en innovación y emprendimiento

## Caracterización de la Región

Determinar características del ecosistema de innovación y emprendimiento de los sectores productivos priorizados



## Planificación estratégica

Establecer un proceso coordinado de planificación estratégica que permita la dinamización del ecosistema de innovación y emprendimiento de la región Tacna

## Institucionalización

Institucionalizar el ecosistema de innovación y emprendimiento de la región Tacna mediante la creación de una agencia basada en sistema de gobernanza multinivel



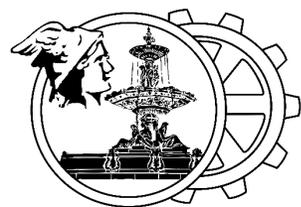
UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA



REGIÓN  
**TACNA**  
*Juntos por el desarrollo*



**MINSUR**



**CAMARA  
DE COMERCIO  
INDUSTRIA Y  
PRODUCCION  
DE TACNA**



*Instituto Nacional de Innovación Agraria*



**ZOFRATACNA**  
ZONA FRANCA DE TACNA - PERU

**APROEXSUR**  
Asociación de Productores Exportadores del Sur

**APOM**

Asociación de Productores de Orégano Muralla



**AHORA TACNA**  
UNIDOS POR LA HOSPITALIDAD

**ProOlivo**  
*Procesadores y Exportadores de Aceituna y Aceite de Oliva del Perú*



**Newman**  
Escuela de Posgrado



Coordinadora de Gremios de la Pequeña y Micro Empresa de Tacna  
COPYMETA

## ACTORES CLAVES IDENTIFICADOS

**19**

Instituciones



**201**

Empresas/Asociaciones



**16**

Oferentes de  
conocimiento





# Plan de Desarrollo del Ecosistema Regional de Innovación y Emprendimiento (PDE)





## MISIÓN



*“Somos una región fronteriza con gran diversidad productiva, climática y cultural que promueve la innovación y el desarrollo integral del territorio bajo un modelo de gobernanza articulado y colaborativo”*

## VISIÓN



*“En el año 2029 seremos el principal Polo de Desarrollo Logístico, Comercial, Industrial y Turístico de Sudamérica y generaremos una transformación sostenible de los principales sectores productivos a partir del desarrollo de un ecosistema de innovación y emprendimiento que impacte positivamente en la calidad de vida de nuestros ciudadanos y la competitividad de la región”*

# Áreas de especialización inteligente

Como resultado de los insumos obtenidos en el taller y posteriores retroalimentaciones:

Incrementar la **eficiencia en los procesos** y alcanzar una **mayor tecnificación** mediante la **apropiación de nuevas tecnologías**, el tratamiento de los subproductos generados y la creación de alimentos más saludables y de alta calidad.

**AEI1. Agricultura, Agroindustria e Industria Pesquera de alta calidad y valor agregado**

**AEI2. Ecosistema de Emprendimiento y Talento Humano Especializado**

**Formar y capacitar el talento humano** mediante el empoderamiento a los jóvenes de la región, generando un **entorno de investigación y transferencia sólido, articulado y comprometido** con las necesidades de la región.

**AEI TRANSVERSAL TACNA REGIÓN SOSTENIBLE**

Polo de **desarrollo industrial y comercial**, en base a su posición fronteriza, que permita impulsar el sistema de Zona Franca de la región mediante el uso de **nuevas tecnologías y procesos**.

**AEI3. Polo Comercial Transfronterizo**

**AEI4. Turismo de Intereses Especiales**

Atracción de extranjeros en busca de **servicios y tratamientos médicos** específicos, sus recursos naturales como **aguas termales**, su **oferta gastronómica** y productos y **servicios comerciales**.



# PROYECTOS APROBADOS PARA SEGUNDA ETAPA

1. **TACNA INNOVA 4.0 - LABORATORIO DE INNOVACIÓN REGIONAL TACNA INNOVA CON SOPORTE PARA PROGRAMAS DE ACELERACIÓN PARA STARTUPS Y PARA EMPRESAS INNOVADORAS DE LA REGIÓN**
2. **FORTALECIMIENTO DEL CENTRO DE INNOVACIÓN PRODUCTIVA Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA Y CITELAB DEL MÓDULO DE SERVICIOS TACNA INNOVA**
3. **DIGITALIZACIÓN DE LA OFERTA TURÍSTICA ACTUAL Y DE LA OFERTA POR IMPLEMENTAR CON POTENCIAL INNOVADOR (AVENTURA Y TERMALISMO) PARA LA PROMOCIÓN ESTANDARIZADA, INCLUSIVA Y MULTILINGUE DEL TURISMO EN LA REGIÓN DE TACNA**
4. **EVALUACIÓN DE ADAPTABILIDAD Y DESARROLLO DE NUEVAS ESPECIES AGRÍCOLAS PARA ECOSISTEMA ÁRIDO Y DESÉRTICO**



# Modelo de gobernanza (1)

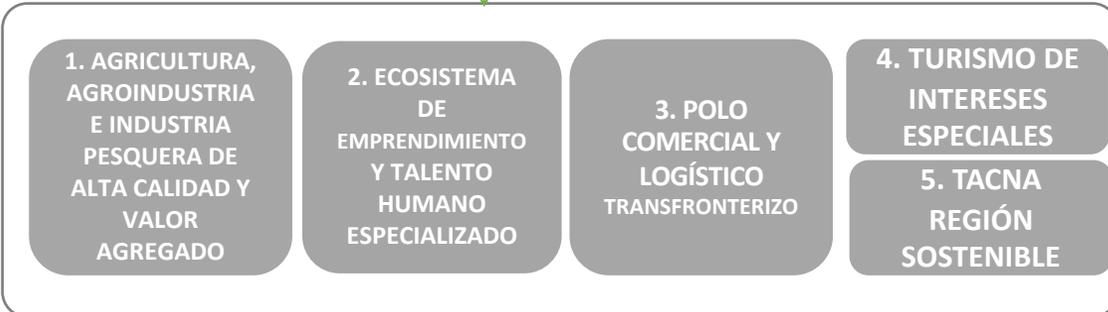
Se ha consolidado un modelo de gobernanza multinivel para el primer año de implementación del PDE

**COMITÉ DIRECTIVO**  
Integrado por entidades del equipo impulsor y asociadas del MS Tacna Innova (11 +9 integrantes)  
Nuevos actores integrados mediante acuerdo de compromiso

**SECRETARÍA EJECUTIVA**  
Año 1: MS Tacna Innova  
Trabajo Articulado con AFIDE

**MESAS TÉCNICAS DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE**

Actores del Ecosistema de I+E: Estado, Empresa, Academia, Sociedad Civil relacionados con cada AEI



## Funciones del nivel Directivo

- **Liderazgo político y toma de decisiones** en la fase de implementación de los proyectos priorizados y que tienen financiamiento de Proinnóvate.
- Proporcionar **orientaciones estratégicas para la implementación de los proyectos y el PDE.**
- Trabajar por el **consenso regional en relación con la ejecución de los proyectos** establecidos en la en el Marco Estratégico del PDE.

## Funciones del nivel ejecutivo

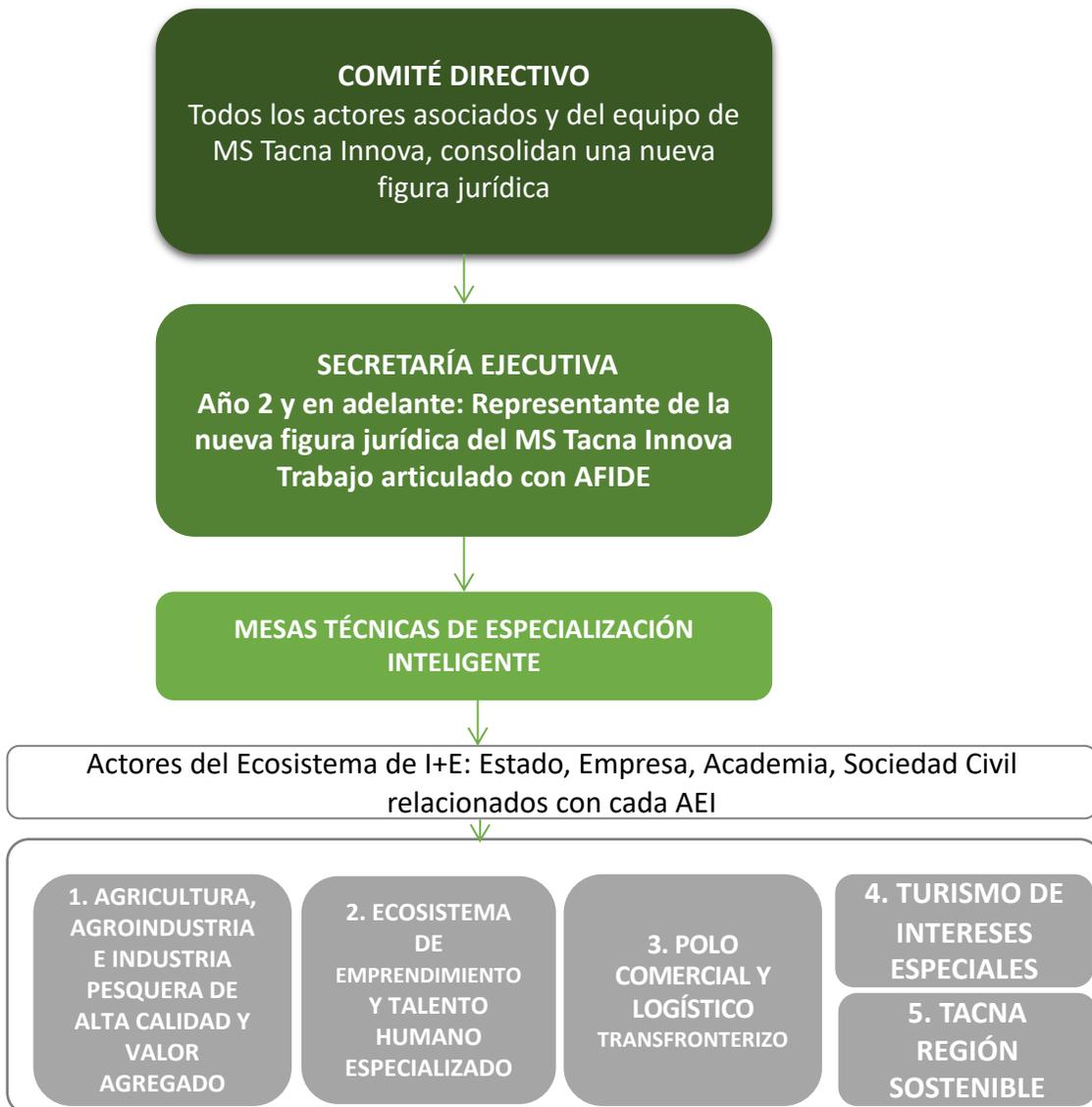
- Desarrollar las **funciones de Secretaría Técnica** en la fase de implementación del PDE.
- Apoyar el **desarrollo y seguimiento de los proyectos** mediante la coordinación de agentes
- Facilitar la **obtención y consolidación de recursos** a partir de múltiples fuentes de financiación.
- **Asesorar con periodicidad anual al Consejo Directivo** sobre las iniciativas que serán presentadas para asignación de fondos
- **Realizar el seguimiento del PDE** mediante la implantación de mecanismos de monitoreo y evaluación, y la presentación al Consejo Directivo de informes de avance periódicos
- **Mantener la complementariedad y las sinergias entre los instrumentos públicos** de apoyo a la innovación y el emprendimiento entre las instancias regionales y nacionales.
- **Permitir la articulación de iniciativas** e instancias de concertación existentes en la región.
- Establecer relaciones de colaboración y sumar esfuerzos con actores clave como AFIDE

## Funciones del nivel operativo

- **Liderar la implementación del PDE**, organizando y manteniendo la actividad de las Mesas de Trabajo que se configuren para cada una de las Áreas.
- Identificar y hacer el **seguimiento a proyectos estratégicos**, programas y medidas relativas a la implementación del PDE.
- **Orientar la actividad de los agentes** del ecosistema de innovación regional en torno al desarrollo de las Áreas.
- **Fomentar el acercamiento entre los agentes de conocimiento y el tejido empresarial y emprendedores.**

## Modelo de gobernanza (2)

En adelante, desde el año 2, se plantea la creación de una nueva figura jurídica que permita promover de nuevo la articulación en el ecosistema



### Funciones del nivel Directivo

- **Liderazgo político y toma de decisiones** en las fases siguientes a la implementación de los proyectos priorizados
- Proporcionar **orientaciones estratégicas**.
- Trabajar por el **consenso regional en relación con la ejecución de los proyectos** establecidos en la en el Marco Estratégico del PDE.

### Funciones del nivel ejecutivo

- Desarrollar las **funciones de Secretaría Técnica** en las fases posteriores a la implementación de los proyectos priorizados del PDE y su visión de futuro.
- Apoyar el **desarrollo y seguimiento de los proyectos** mediante la coordinación de agentes
- Facilitar la **obtención y consolidación de recursos** a partir de múltiples fuentes de financiación.
- **Asesorar con periodicidad anual al Consejo Directivo** sobre las iniciativas que serán presentadas para asignación de fondos
- **Realizar el seguimiento del PDE** mediante la implantación de mecanismos de monitoreo y evaluación, y la presentación al Consejo Directivo de informes de avance periódicos
- **Mantener la complementariedad y las sinergias entre los instrumentos públicos** de apoyo a la innovación y el emprendimiento entre las instancias regionales y nacionales.
- **Permitir la articulación de iniciativas** e instancias de concertación existentes en la región.

### Funciones del nivel operativo

- **Liderar la implementación del PDE**, organizando y manteniendo la actividad de las Mesas de Trabajo que se configuren para cada una de las Áreas.
- Identificar y hacer el **seguimiento a proyectos estratégicos**, programas y medidas relativas a la implementación del PDE.
- **Orientar la actividad de los agentes** del ecosistema de innovación regional en torno al desarrollo de las Áreas.
- **Fomentar el acercamiento entre los agentes de conocimiento y el tejido empresarial y emprendedores.**

## II. Lecciones Aprendidas (1)

- (1) Diferenciar entre brechas competitivas, brechas de talento y brechas de innovación.**
- (2) El PDE no es únicamente una hoja de ruta para la innovación y el emprendimiento, es una agenda de transformación económica integral de la región a través de la especialización.**
- (3) La Gobernanza no es estática sino que se va desarrollando, ¿Tacna Innova desde su Ejecutora? ¿Tacna Innova desde un Nuevo Ente Asociativo Articulador?**

# III. Orgullo por Contar (1)



Consejo Regulador  
Denominación de Origen  
Aceituna de Tacna

Consejo Regulador  
Denominación de Origen  
Orégano de Tacna



Centro de Educación, Organización  
y Promoción del Desarrollo - Ilo

**CITE**pesquero  
Ilo



# III. Orgullo por Contar (2)

## #RegionesInnovadoras

Representantes del proyecto del ecosistema regional Tacna Innova participan en Misión Técnica Internacional a España para generar alianzas estratégicas con universidades, institutos y centros especializados, y empresas de los sectores agroindustria, turismo, comercio, pesca y acuicultura, entre otros.



**HABER LOGRADO UN EFECTO VIRAL PARA LA DINAMIZACIÓN DE INICIATIVAS EN LOS ACTORES**

**HABER LOGRADO AMPLIAR NUESTRA VISIÓN SOBRE LA GOBERNANZA Y NUESTRA ÁREA DE ACTUACIÓN**



[www.tacnainnova.com.pe](http://www.tacnainnova.com.pe)

GRACIAS!!!!